



Laporan Tahunan **2023**
Annual Report

Spirit of New Steps for Higher Growth and Digital Transformation



Penjelasan Tema

Explanation of Theme

Spirit of New Steps for Higher Growth and Digital Transformation

Semangat Langkah Baru Menuju Pertumbuhan Lebih Tinggi dan Transformasi Digital

Dalam semangat langkah baru untuk pertumbuhan yang lebih tinggi dan transformasi digital, KBI telah berhasil mencapai pertumbuhan yang signifikan di tengah persaingan usaha yang semakin ketat. Prestasi ini tercermin dari komitmen dalam memberikan pelayanan terbaik kepada seluruh stakeholder, serta melalui upaya transformasi dan digitalisasi proses bisnis.

KBI fokus untuk menjadi perusahaan yang berkembang lebih pesat dengan mengoptimalkan transformasi dalam tiga pilar bisnis utama yakni Perdagangan Berjangka Komoditi (PBK), Pasar Fisik Komoditas (PFK), dan Sistem Resi Gudang (SRG). Dengan melakukan optimisasi ini, KBI bertekad untuk terus beradaptasi dengan perubahan kondisi dan lingkungan bisnis apa pun yang dihadapi.

Dengan komitmen meningkatkan aksesibilitas informasi dan layanan, KBI semakin yakin dalam menatap masa depan yang lebih cerah.

In the spirit of new steps for higher growth and digital transformation, PT Kliring Berjangka Indonesia (KBI) has successfully achieved significant growth amidst increasingly fierce business competition. This accomplishment shows our dedication to top-notch services to all stakeholders and the hard work put into transforming and digitizing business operations.

KBI is dedicated to become a rapid growing company by optimizing transformation in three core business pillars: Commodity Futures Trading (PBK), Physical Commodity Market (PFK), and Warehouse Receipt System (SRG). By undertaking this optimization, KBI is determined to continually adapt to changes in any business conditions and environment.

With a commitment to enhance information and service accessibility, KBI is confident in facing a brighter future.



Kesinambungan Tema

Continuity of Theme



2022

Pelayaran KBI 100 Tahun

Voyage of KBI Towards 100 Years

Sepanjang tahun 2022, iklim usaha masih dibayangi ketidakpastian akibat dampak COVID-19 yang berkepanjangan dan masih berlanjutnya perang Rusia-Ukraina. Namun demikian, hal tersebut tak menyurutkan langkah PT Kliring Berjangka Indonesia (KBI) untuk terus melaju dan tetap memberikan yang terbaik. Tahun 2022 merupakan momentum bagi Perusahaan untuk mencapai tujuannya yaitu KBI tumbuh dan terus berkembang secara berkelanjutan hingga 100 tahun ke depan. Berbagai upaya dilakukan dalam hal inovasi dan transformasi baik dari sisi SDM, teknologi, bisnis model hingga dari sisi layanan terhadap para *stakeholder*.

Upaya ini tercermin dari peningkatan di tahun 2022 yang dicapai KBI dari tahun sebelumnya terutama dari segi kinerja. Semua ini tidak lepas dari insan KBI yang menerapkan *spirit* "Bikin Hidup Lebih Hidup", baik untuk perusahaan, masyarakat dan negeri. Melihat banyaknya komoditas di Indonesia, KBI optimistis pemanfaatan resi gudang akan terus tumbuh. KBI sebagai pusat registrasi resi gudang bakal berupaya meningkatkan kinerja resi gudang dalam bentuk program edukasi dan literasi, baik kepada para pemilik komoditas, kalangan bisnis, perbankan, maupun masyarakat luas.

Di tahun 2022, KBI mulai menjalankan transformasi menjadi *digital corporation* yang intinya mempercepat proses bisnis dan menjadikannya lebih efisien. KBI mengambil langkah strategis untuk melakukan efisiensi dengan mengintegrasikan tiga standardisasi. Tiga standardisasi yang dimaksud ISO 9001 tentang Sistem Manajemen Mutu, ISO/IEC 27001:2013 tentang Sistem Manajemen Keamanan Informasi, dan ISO 37001:2016 tentang Sistem Manajemen Anti Penyuaan. Selain terintegrasi, Perusahaan juga memastikan ketiga standar ISO itu dapat dipelihara secara efektif. KBI juga berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas sumber daya melalui ragam pengembangan diri dalam rangka mencapai visi misi Perusahaan dengan tetap menjunjung tinggi tata nilai profesionalitas yang tinggi. Perusahaan siap menyongsong tahun ke depan dengan *spirit* yang tinggi, melalui karakter yang tangguh dan strategi yang tepat.

Throughout 2022, the business climate remained overshadowed by uncertainties due to the prolonged impact of COVID-19 and the ongoing Russia-Ukraine conflict. Nevertheless, these challenges did not deter PT Kliring Berjangka Indonesia (KBI) from advancing and delivering excellence. The year 2022 sustainable as a pivotal moment for the company to achieve sustainable and development for the next 100 years. Various efforts have been made in terms of innovation and transformation, encompassing human resources, technology, business models, and services to stakeholders.

These efforts were reflected in performance achievement by KBI in 2022 compared to the previous year. particularly in terms of performance compared to the previous year. The accomplishments attributed to the dedicated individuals at KBI who embody the spirit of "Losta Masta", benefiting the company, society, and the nation. Given the abundance of commodities in Indonesia, KBI remained optimistic about the continued growth of warehouse receipt utilization. As a warehouse receipts registration, KBI is committed to enhancing warehouse receipt performance through education and literacy programs for commodity owners, business sectors, banking, and the general public.

In 2022, KBI commenced its transformation into a digital corporation, aiming to expedite business processes and enhance efficiency. The company took strategic steps to achieve efficiency by integrating three standardizations: ISO 9001 for Quality Management System, ISO/IEC 27001:2013 for Information Security Management System, and ISO 37001:2016 for Anti-Bribery Management System. Beyond integration, KBI ensures the effective maintenance of these three ISO standards. The company is also committed to continually improving the quality of its resources through various self-development initiatives, aligning with its vision and mission while upholding high standards of professionalism. With a strong spirit, resilient character, and strategic approach, KBI is ready to embrace the coming years.



2021

Transformasi Digital dan Sumber Daya Manusia

Digital Transformation and Human Resource



2020

Optimalisasi, Digitalisasi, dan Sinergi

Optimization, Digitalization, and Synergy

Tahun 2021 merupakan momentum penting bagi PT Kliring Berjangka Indonesia (Persero) untuk melakukan penguatan fundamental dalam menghadapi COVID-19. Hal tersebut diwujudkan melalui transformasi digital dan optimalisasi kinerja sumber daya manusia yang unggul. Implementasi kebijakan strategis dan ketangguhan KBI dalam menghadapi tantangan menjadi dorongan yang kuat untuk terus melakukan pengembangan bisnis. Hal ini selaras dengan berbagai transformasi strategi yang mengadopsi unsur digital sebagai jawaban dari tantangan zaman.

Tahun 2021 menjadi babak baru bagi KBI untuk melakukan ekspansi dan senantiasa agresif di semua lini usaha melalui berbagai inovasi berbasis digital. Ini merupakan bukti komitmen Perusahaan dalam rangka membangun pondasi usaha yang berkelanjutan. Hal ini selaras dengan komitmen KBI dalam rangka mewujudkan visinya untuk menjadi perusahaan penjaminan penyelesaian transaksi komoditas dan keuangan terbaik di Indonesia. Segenap Insan KBI senantiasa bersinergi untuk mencapai tujuan yang terbaik dan berkomitmen untuk terus membangun nilai usaha serta proses bisnis yang sehat melalui transformasi digital berkelanjutan.

The year 2021 marked a crucial moment for PT Kliring Berjangka Indonesia (Persero) to strengthen its fundamentals in facing the challenges of COVID-19. It was achieved through digital transformation and the optimization of excellent human resources performance. The implementation of strategic policies and the Company's resilience in facing challenges served as a strong momentum to continue business development. It aligned with various strategic transformations that incorporate digital elements in response to the challenges of the times.

The Company began a new phase in 2021 with the goal of using numerous digital-based innovations to aggressively expand and operate in all business lines. It was demonstrated in the Company's dedication to creating a solid corporate foundation. It is consistent with the business's dedication to achieve its aspiration to become Indonesia's top commodity and financial transaction settlement guarantee provider. Everyone in the Company works together constantly to accomplish the best results, and they are all dedicated to enhancing business value and wholesome business procedures via ongoing digital transformation.

Tahun 2020 merupakan tahun yang penuh tantangan. Perekonomian dunia dihadapkan dengan berbagai tantangan di semua sektor imbas dari pandemi Covid-19. Kendati demikian, kondisi tersebut tak menyurutkan pencapaian usaha PT Kliring Berjangka Indonesia (KBI) untuk memberikan yang terbaik. Segenap manajemen berhasil menerapkan strategi dan inisiatif yang tepat sehingga KBI berhasil membukukan pencapaian secara optimal dan berkelanjutan.

Pencapaian KBI yang senantiasa kokoh di iklim usaha yang penuh tantangan merupakan pondasi awal dalam mempersiapkan masa depan bisnis ke level yang lebih tinggi. Segenap Insan KBI senantiasa berkomitmen untuk terus melakukan optimalisasi melalui konsolidasi yang solid, proaktif, dan dinamis demi kinerja positif yang berkelanjutan.

KBI juga telah bersiap dalam menghadapi era digitalisasi meliputi transformasi strategi dan transformasi budaya kerja dengan mengadopsi unsur digital sebagai jawaban dari tantangan zaman. Segenap Insan KBI senantiasa bersinergi untuk mencapai tujuan yang terbaik dan berkomitmen untuk terus membangun nilai usaha serta proses bisnis yang sehat dan transformasi digital berkelanjutan.

The year 2020 posed significant challenges as the global economy faced various difficulties across all sectors due to the Covid-19 pandemic. Nevertheless, this condition did not deter PT Kliring Berjangka Indonesia (KBI) from achieving excellence. The management successfully implemented appropriate strategies and initiatives, enabling KBI to achieve optimal and sustainable results.

KBI have been continuously impressive in a demanding business climate, it set the groundwork for the Company's future growth. Every employee in the Company is dedicated to advance through strong, proactive, and dynamic consolidation for positive, long-term success.

The Company is ready to set footprints in the digital era by embracing strategic and cultural transformations, incorporating digital elements to responds the challenges of the time. Everyone in KBI synergizes to achieve excellent results and is committed to building business value and maintaining sound and continuous digital transformation.

Daftar Isi

Table of Contents

Penjelasan Tema <i>Explanation of Theme</i>	02
Kesinambungan Tema <i>Continuity of Theme</i>	03
Daftar Isi <i>Table of Contents</i>	05

01 Ikhtisar Kinerja *Performance Highlights*

Ikhtisar Data Keuangan Penting <i>Financial Highlights</i>	11
Ikhtisar Operasional <i>Operational Highlights</i>	15
Ikhtisar Saham <i>Stock Highlights</i>	16
Informasi Obligasi dan Efek Lainnya <i>Information on Bonds and Other Securities</i>	17
Informasi tentang Sumber Pendanaan Lainnya <i>Information on Other Funding Sources</i>	17
Peristiwa Penting <i>Significant Events</i>	18

02 Laporan Manajemen *Management Report*

Laporan Dewan Komisaris <i>Board of Commissioner Report</i>	25
Laporan Direksi <i>Board of Director Report</i>	29
Surat Pernyataan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Kliring Berjangka Indonesia <i>Statement of Members of the Board of Directors regarding Responsibility for the 2023 Annual Report of PT Kliring Berjangka Indonesia</i>	39
Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Kliring Berjangka Indonesia <i>Statement of Members of the Board of Commissioners regarding Responsibility for the 2023 Annual Report of PT Kliring Berjangka Indonesia</i>	40

03 Profil Perusahaan *Company Profile*

Informasi Umum dan Identitas Perusahaan <i>General Information and Corporate Identity</i>	43
Jejak Langkah <i>Milestone</i>	47
Riwayat Singkat Perusahaan <i>Company Overview</i>	51
Visi, Misi, Dan Budaya Perusahaan <i>Vision, Mission, and Corporate Culture</i>	53
Logo Perusahaan <i>Company Logo</i>	55
Bidang Usaha <i>Business Fields</i>	56
Struktur Organisasi Perusahaan <i>Company Organizational Structure</i>	61
Daftar Keanggotaan Asosiasi <i>List of Association Membership</i>	63
Profil Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners Profile</i>	67
Profil Direksi <i>Board of Directors Profile</i>	73
Profil Pejabat Eksekutif <i>Profile of Executive Officer</i>	81
Demografi dan Pengembangan Kompetensi Pegawai <i>Employee Demographics and Competency Development</i>	87
Struktur Grup Perusahaan <i>Group Structure of the Company</i>	94
Komposisi Pemegang Saham <i>Composition of Shareholders</i>	94
Kronologis Pencatatan Saham <i>Chronology of Share Listing</i>	95
Kronologis Efek Lainnya <i>Chronology of Other Securities</i>	95
Informasi Anak Perusahaan <i>Information on Subsidiary</i>	95
Lembaga Profesi Penunjang <i>Supporting Professional Institution</i>	99
Penghargaan dan Sertifikasi <i>Awards and Certifications</i>	99

Alamat Entitas Anak dan Entitas Asosiasi <i>Address of Subsidiary and Associated Entity</i>	100
Informasi Pada Situs Web Perusahaan <i>Information on the Company's Website</i>	100

04 Analisa dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

Tinjauan Ekonomi dan Industri <i>Economic and Industry Review</i>	105
Tinjauan Operasi per Segmen Usaha <i>Review of Operations per Business Segment</i>	110
Kemampuan Membayar Utang dan Kolektibilitas Piutang <i>Ability to Pay Debt and Collectibility of Receivables</i>	125
Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal <i>Capital Structure and Management Policy on Capital Structure</i>	126
Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal <i>Material Commitment for Capital Goods Investment</i>	128
Realisasi Investasi Barang Modal <i>Realization of Capital Goods Investment</i>	128
Target dan Realisasi 2023 serta Proyeksi Satu Tahun ke Depan <i>Target and Realization in 2023 and Projection for the Next Year</i>	128
Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Laporan Akuntan <i>Material Information and Fact Subsequent to Accountant Report</i>	129
Prospek Usaha <i>Business Prospects</i>	129
Aspek Pemasaran <i>Marketing Aspect</i>	130
Pangsa Pasar <i>Market Share</i>	131
Kebijakan dan Pembagian Dividen <i>Policy and Distribution of the Dividend</i>	132
Realisasi Dana Hasil Penawaran Umum <i>Use of Proceeds from Public Offering</i>	132
Informasi Material mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/Peleburan Usaha, Akuisisi, dan Restrukturisasi Utang/Modal <i>Information on Material Transactions regarding Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/ Consolidation, Acquisition, and Debt/Capital Restructuring</i>	133

Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan Transaksi dengan Pihak Afiliasi <i>Information on Material Transactions Containing Conflict of Interest and Transactions with Affiliated Parties</i>	133
Perubahan Peraturan Perundang-undangan yang Berpengaruh Signifikan terhadap Perusahaan <i>Changes in Laws and Regulations that have Significant Impact on the Company</i>	136
Perubahan Kebijakan Akuntansi dan Dampaknya terhadap Perusahaan <i>Changes in Accounting Policies and Impact on the Company</i>	136
Informasi Kelangsungan Usaha <i>Information on Business Continuity</i>	138
Tinjauan Pendukung Bisnis <i>Business Support Overview</i>	139
Kebijakan dan Strategi Pengelolaan SDM <i>Human Resource Management Policy and Strategy</i>	139
Tata Kelola Teknologi Informasi <i>Information Technology Governance</i>	141
Roadmap Penerapan TI <i>IT Implementation Roadmap</i>	145
Tata Kelola Pengembangan Bisnis <i>Business Development Governance</i>	147

05 Tata Kelola Perusahaan Yang Baik

Good Corporate Governance

Komitmen Terhadap Tata Kelola Perusahaan <i>Commitment to Corporate Governance</i>	151
Pemegang Saham dan Informasi Tentang Pemegang Saham Utama/Pengendali Hingga Entitas Pemilik Akhir <i>Shareholders and Information About Major/Controlling Shareholders Until Ultimate Ownership Entities</i>	153
Hasil dan Realisasi RUPS Tahun 2023 <i>Shareholders and Information About Major/Controlling Shareholders Until Ultimate Ownership Entities</i>	153
Hasil Keputusan RUPS Pengesahan RKAP Tahun 2023 serta Tindak Lanjut oleh Manajemen <i>Resolution of the Annual General Meeting on the Approval of the 2023 RKAP and Follow-up Actions by Management</i>	154
Penyelenggaraan RUPS Tentang Persetujuan Laporan Tahunan Tahun Buku 2022 <i>The Implementation of the AGMS Regarding the Approval of the Annual Report for the 2022 Fiscal Year</i>	156
Hasil Keputusan RUPS Pengesahan RKAP Tahun 2023 serta Tindak Lanjut oleh Manajemen <i>Resolution of the Annual General Meeting on the Approval of the 2023 RKAP and Follow-up Actions by Management</i>	157
Hasil dan Realisasi RUPS Tahun 2022 <i>Result of GMS Resolution in 2022</i>	159

Penyelenggaraan RUPS Tentang Pengesahan RKAP Tahun Buku 2022 <i>GMS Implementation Regarding Ratification of RKAP Fiscal Year 2022</i>	159
Hasil Keputusan RUPS Pengesahan RKAP Tahun Buku 2022 serta Tindak Lanjut oleh Manajemen <i>Resolution of the Annual General Meeting Ratification of RKAP for the 2022 Fiscal Year and Follow-Up by Management</i>	160
Direksi <i>Board of Directors</i>	163
Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	181
Penilaian Kinerja Direksi dan Dewan Komisaris <i>Performance Appraisal of the Board of Directors and Board of Commissioners</i>	189
Nominasi dan Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris <i>Nominations and Remuneration for Board of Directors and Board of Commissioners</i>	195
Komite Audit <i>Audit Committee</i>	201
Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i>	210
Divisi Audit (Satuan Pengawas Internal) <i>Internal Audit Division</i>	213
Auditor Eksternal <i>External Auditor</i>	216
Sistem Pengendalian Internal <i>Internal Control System</i>	217
Manajemen Risiko <i>Risk Management</i>	218
Perkara Penting <i>Significant Events</i>	221
Kode Etik <i>Code of Conduct</i>	221
Program Kepemilikan Saham Pegawai dan/atau Manajemen (ESOP/MSOP) <i>Employee and/or Management Stock Ownership Program (ESOP/MSOP)</i>	225
Kebijakan Pengungkapan Informasi <i>Disclosure Policy</i>	225
<i>Whistleblowing System</i>	225
Kebijakan Anti Korupsi <i>Anti Corruption- Policy</i>	230
Kebijakan Benturan Kepentingan <i>Conflict of Interest Policy</i>	231
Laporan Harta Kekayaan Penyelenggara Negara (LHKPN) <i>Report on the Wealth of State Officials (LHKPN)</i>	231
Kebijakan Keberagaman Komposisi <i>Diversity Composition Policy</i>	237

Akses Informasi <i>Information Access</i>	233
Perkembangan Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik <i>Developments in the Implementation of Good Corporate Governance</i>	239
06 Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan <i>Social and Environmental Responsibility</i>	
Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan <i>Corporate Social and Environmental Responsibility</i>	239
Program Unggulan <i>Advanced program</i>	249
Tanggung Jawab Perusahaan terkait Hak Asasi Manusia <i>Corporate Responsibility on Human Rights</i>	246
Tanggung Jawab Perusahaan terkait Operasi yang Adil <i>Corporate Responsibility on Fair Operations</i>	247
Tanggung Jawab Perusahaan terkait Lingkungan Hidup <i>Corporate Responsibility on Environment</i>	251
Tanggung Jawab terkait Ketenagakerjaan, Kesehatan, dan Keselamatan Kerja <i>Responsibilities Related to Employment, Health, and Occupational Safety</i>	253
Tanggung Jawab Perusahaan terkait Konsumen <i>Corporate Responsibilities on Consumer</i>	258
Tanggung Jawab Perusahaan terkait Mitra Kerja <i>Corporate Responsibilities on Partner</i>	260
Tanggung Jawab Perusahaan terkait Pengembangan Sosial dan Masyarakat <i>Corporate Responsibilities on Social and Community Development</i>	261

07 Laporan Keuangan

Financial Report





01

Ikhtisar Kinerja

Performance Highlights

Di tahun 2023, KBI berhasil membukukan laba tahun berjalan sebesar Rp60,71miliar

*In 2023, KBI recorded a profit for the year of Rp
60.71 billion.*

Ikhtisar Data Keuangan Penting

Financial Highlights

Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian

Consolidated Financial Statement

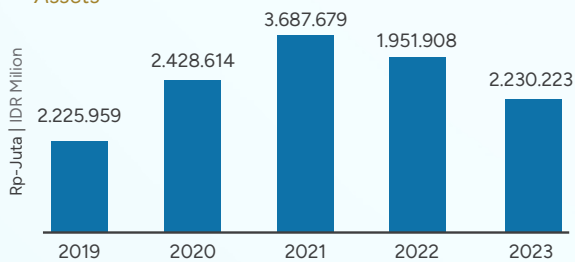
(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)
(In million IDR, Unless otherwise stated)

Uraian Description	2023	2022	2021	2020	2019	YoY 2022 2023 (%)
Aset Assets						
Aset Lancar Current Assets	2.182.682	1.927.072	3.663.824	2.399.975	2.206.868	13,26
Aset Tidak Lancar Non-current Assets	47.540	24.835	23.855	28.639	19.091	91,42
Jumlah Aset Total Assets	2.230.223	1.951.908	3.687.679	2.428.614	2.225.959	14,26
Liabilitas dan Ekuitas Liabilities and Equity						
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	1.563.370	1.295.309	3.141.822	1.977.834	1.848.543	20,69
Liabilitas Jangka Panjang Non-current Liabilities	19.073	10.994	11.459	19.456	11.819	73,49
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	1.582.442	1.306.303	3.153.280	1.997.290	1.860.362	21,14
Ekuitas Equity	647.780	645.604	534.398	431.324	365.597	0,34
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas Total Liabilities and Equity	2.230.223	1.951.908	3.687.679	2.428.614	2.225.959	14,26
Jumlah Investasi pada Entitas Anak* Total Investment in Subsidiaries	51.000	51.000	51.000	51.000	51.000	0,00

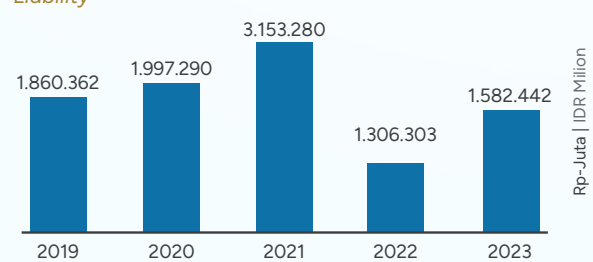
*) KBI tidak memiliki entitas asosiasi, sehingga tidak terdapat jumlah investasi pada entitas asosiasi.

*) KBI does not own associates so there is no total investment in associates

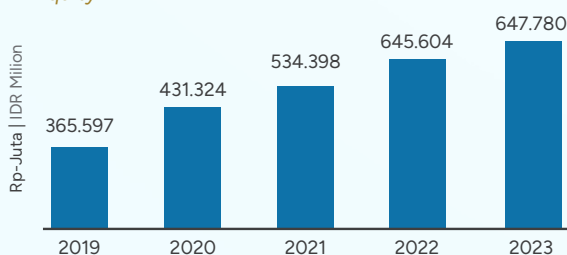
Aset Assets



Liabilitas Liability



Ekuitas Equity

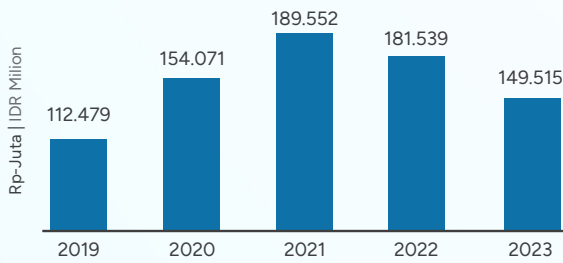


**Laporan Laba (Rugi) dan Penghasilan
Komprehensif Lain Konsolidasian****Other Consolidated Comprehensive Profit (Loss) and
Income Statement**(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)
(In million IDR, Unless otherwise stated)

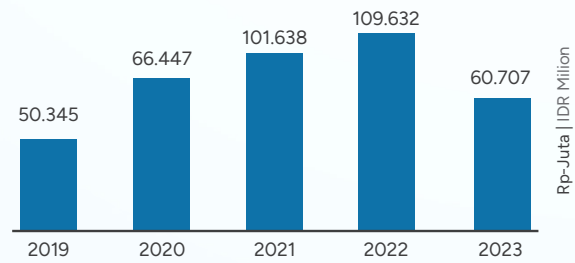
Uraian Description	2023	2022	2021	2020	2019	YoY 2022 2023 (%)
Pendapatan Operasional Operating Income	149.515	181.539	189.552	154.071	112.479	(17,64)
Fee Kliring Clearing Fee	20.444	23.138	22.629	23.188	19.657	(11,64)
Iuran Anggota Member's Subscription	9.008	5.995	5.771	2.744	2.754	50,24
Resi Gudang Warehouse Receipt	13.007	5.299	2.318	948	396	145,48
Pasar Fisik Komoditas Commodity Physical Market	13.687	12.567	13.134	13.667	5.745	8,91
Pendapatan Aset Digital Income from Insurance	2.539	14.887	22.155	-	-	(82,94)
Pendapatan Penjaminan Income from Transaction Settlement	-	666	1.235	2.854	12.462	(100,00)
Pendapatan Dana Penyelesaian Transaksi Settlement Fund Revenue	48.773	79.266	88.655	99.488	67.474	(38,47)
Pendapatan Treasury Treasury Income	42.057	39.720	33.603	11.182	3.991	5,88
Beban Operasional Operating Expenses	71.443	53.574	(66.354)	(68.267)	(60.275)	33,35
Laba Operasional Operating Profit	78.073	127.965	123.198	85.804	52.203	(38,99)
Pendapatan (Beban) Non Operasional Non-Operating Income (Expenses)	3.250	8.936	6.628	14.097	15.698	(63,63)
Laba Sebelum Pajak Penghasilan Profit Before Income Tax	66.753	114.820	105.440	99.900	67.902	(41,86)
Laba Tahun Berjalan Profit for the Year	60.707	109.633	101.638	66.447	50.345	(44,63)
Pendapatan Komprehensif Lainnya Other Comprehensive Income	564	1.574	1.436	(540)	274	(135,79)
Jumlah laba Komprehensif Tahun Berjalan Comprehensive Profit for the Year	60.143	111.206	103.074	65.906	50.360	(45,92)

Uraian Description	2023	2022	2021	2020	2019	YoY 2022 2023 (%)
Laba Bersih yang Dapat Diatribusikan kepada: <i>Net Profit Attributable to:</i>						
Entitas Induk <i>Parent Entity</i>	60.578	109.519	101.560	66.373	50.247	(99,94)
Kepentingan Non Pengendali <i>Non-controlling interest</i>	129	113	78	74	98	14,16
Total <i>Total</i>	60.707	109.632	101.638	66.447	50.345	(44,63)
Laba Bersih Komprehensif yang Dapat Diatribusikan kepada: <i>Comprehensive Net Profit Attributable to:</i>						
Entitas Induk <i>Parent Entity</i>	60.014	111.093	102.996	65.832	50.262	(45,98)
Kepentingan Non Pengendali <i>Non-controlling interest</i>	129	113	78	74	98	14,16
Total <i>Total</i>	60.143	111.206	103.074	65.906	50.360	(45,92)
Laba per Saham (Rp) <i>Earnings per Share (IDR)</i>	0,12	0,22	0,41	0,65	0,49	60.707

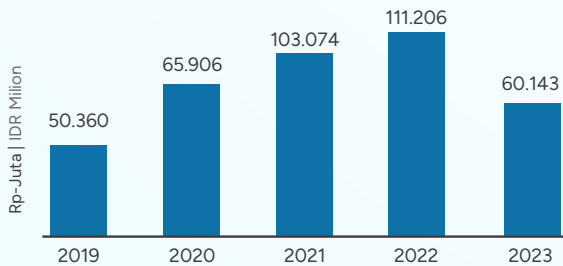
Pendapatan Operasional
Operating Income



Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan
Profit (Loss) for the Year



Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan
Comprehensive Profit (Loss) for the Year



Laporan Arus Kas Konsolidasian

Consolidated Cash Flows Report

(Dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)
(In million IDR, Unless otherwise stated)

Uraian Description	2023	2022	2021	2020	2019	YoY 2022 2023 (%)
Arus Kas dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi Cash Flows from (Used For) Operating Activities	72.111	99.811	171.188	83.755	56.952	(27,75)
Arus Kas dari (Digunakan untuk) Aktivitas Investasi Cash Flows from (Used For) Investment Activities	(227.052)	212.448	(306.722)	(92.932)	(51.809)	(206,87)
Arus Kas dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan Cash Flows from (Used For) Financing Activities	(68.605)	(3.966)	(4.796)	-	(2.400)	(1629,83)
Kenaikan (Penurunan) Kas dan Setara Kas Increase (Decrease) of Cash and Cash Equivalents	(223.546)	308.294	(140.330)	(13.917)	2.743	(172,51)
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year	348.484	40.505	180.869	195.015	192.272	760,35
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents of End of Year	124.870	348.484	40.505	180.869	195.015	(64,17)

Rasio Keuangan Utama (%)

Primary Financial Ratios (%)

Uraian Description	2023	2022	2021	2020	2019	YoY 2022 2023 (%)
Rasio Lancar Current Ratio	139,61	148,77	116,61	121,34	119,38	(6,16)
Kewajiban terhadap Jumlah Aset Liabilities to Total Assets	70,95	66,92	85,51	82,24	83,58	6,02
Margin Laba (Rugi) Kotor Gross Profit (Loss) Margin	52,22	70,49	64,99	55,69	46,41	(25,92)
Margin Laba (Rugi) Profit (Loss) Margin	40,60	60,39	53,62	43,13	44,76	(32,77)
Imbal Hasil Rata-Rata Aset Average Return on Assets	2,72	5,88	2,86	3,16	2,29	(53,74)
Imbal Hasil Rata-Rata Ekuitas Average Return on Equity	9,37	17,78	19,73	17,80	13,97	(47,30)
Perputaran Aset Asset Turnover	6,70	9,30	5,14	6,34	5,05	(27,96)

Ikhtisar Operasional

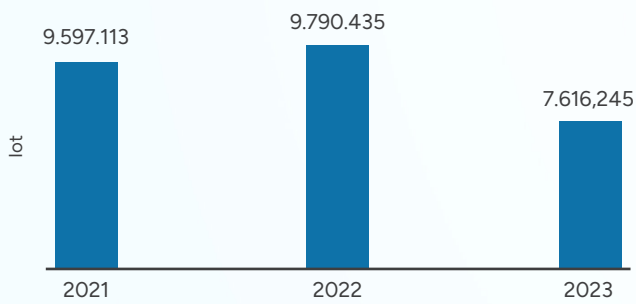
Operational Highlight

Transaksi Kontrak Berjangka dan Derivatif

Futures and Derivatives Contract Transactions

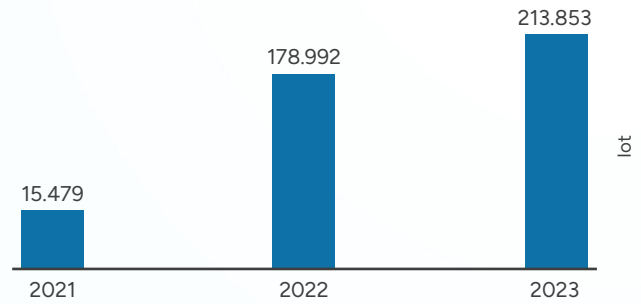
Kontrak Berjangka

Future Contract



Kontrak Derivatif

Derivative Contract



Realisasi Penerbitan Resi Gudang

Actualization of Warehouse Receipt Issuance

Tahun Year	Penerbitan Resi Gudang Issuance of Warehouse Receipts	Berat (kg) Weight (kg)	Nilai Transaksi (Rp) Transaction Value (IDR)
2023	483	61.558.792	971.951.609.000
2022	660*	67.056.102*	1.276.135.955.661*
2021	634*	13.912.421*	517.264.877.931*
2020	427	9.590.718	200.784.191.028
2019	444	11.864.352	113.378.230.050

*Disajikan kembali
*Restated

Ikhtisar Saham

Stock Highlights

Informasi Saham

PT Kliring Berjangka Indonesia membagi modal saham yang dimiliki dan disetor menjadi 2 (dua) jenis, yakni saham Seri A Dwiwarna dan saham Seri B. Per 31 Desember 2022, KBI secara resmi telah menjadi bagian dari *Holding* PT Danareksa (Persero) sesuai dengan Surat Keputusan Menteri BUMN No. S-791/MBU/09/2020 tanggal 30 September 2020 perihal Perubahan Jenis Saham dan Perubahan Anggaran Dasar PT Kliring Berjangka Indonesia sesuai Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 7 Tahun 2022 tentang Penambahan Penyertaan Modal Negara Republik Indonesia ke dalam Modal Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Danareksa. Dengan demikian, Saham Seri A Dwiwarna sebanyak 1 lembar atau 0,01% dimiliki oleh Negara Republik Indonesia dan Saham Seri B sebanyak 249.999 lembar atau 99,99% dimiliki oleh PT Danareksa (Persero) sebagai *holding* .

Informasi tentang Perdagangan Saham dan Kepemilikan Saham oleh Publik

KBI tidak pernah melakukan Penawaran Umum Perdana Saham (IPO) di bursa efek manapun dan tidak memperdagangkan sahamnya kepada publik. Oleh karena itu hingga 31 Desember 2023 tidak terdapat informasi terkait perdagangan saham yang memuat kapitalisasi pasar berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan; harga saham tertinggi, terendah, dan penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan; volume perdagangan saham pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan; dan informasi dalam bentuk grafik yang memuat paling kurang harga penutupan berdasarkan harga pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan dan volume perdagangan saham pada Bursa Efek tempat saham dicatatkan untuk setiap masa triwulan dalam 2 (dua) tahun buku terakhir.

Informasi tentang Aksi Korporasi

Sepanjang tahun 2023, KBI tidak melakukan aksi korporasi, seperti aksi pemecahan saham (*stock split*), penggabungan saham (*reverse stock*), saham bonus, maupun penurunan nilai nominal saham.

Dividen Saham

Berikut disampaikan pembagian dividen saham yang dilakukan oleh KBI di tahun 2023 untuk tahun buku 2022 dan dividen saham tahun 2022 untuk tahun buku 2021.

Dividen Final Final Dividends	2022 (tahun buku 2021) 2022 (For Fiscal Year 2021)	2023 (tahun buku 2022) 2023 (For Fiscal Year 2022)
Total Dividen (Rp) Total Dividends (IDR)	-	57.967.373.591
Dividend Payout Ratio (DPR) (%) Dividend Payout Ratio (DPR) (%)	-	52.93%
Tanggal Pembayaran Dividen Payment Date	-	28 Desember 2023 December 28, 2023

Stock Information

PT Kliring Berjangka Indonesia divides its owned and paid-up capital into two types: Series A Dwiwarna shares and Series B shares. As of December 31, 2022, KBI officially became part of the PT Danareksa (Persero) Holding Company, following the Minister of State-Owned Enterprises Decree No. S-791/MBU/09/2020 dated September 30, 2020, regarding Changes in Share Types and Amendments to the Articles of Association of PT Kliring Berjangka Indonesia, in accordance with Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 7 of 2022 concerning the Increase of State Capital Participation of the Republic of Indonesia into the Share Capital of the Limited Liabile Company (Persero) PT Danareksa. Therefore, 1 share or 0.01% of Series A Dwiwarna shares is owned by the Republic of Indonesia, and 249,999 shares or 99.99% of Series B shares are owned by PT Danareksa (Persero) as the holding company.

Information on Stock Trading and Public Share Ownership

KBI has never conducted an Initial Public Offering (IPO) on any stock exchange and does not trade its shares publicly. Therefore, as of December 31, 2023, there is no information related to stock trading, including market capitalization based on prices on the stock exchange where the shares are listed; highest, lowest, and closing stock prices based on prices on the stock exchange where the shares are listed; volume of stock trading on the stock exchange where the shares are listed; and information in the form of a graph that includes at least closing prices based on prices on the stock exchange where the shares are listed and the volume of stock trading on the stock exchange where the shares are listed for each quarter within the last 2 fiscal years.

Corporate Actions Information

Throughout 2023, KBI did not conducted in any corporate actions, such as stock split, reverse stock split, bonus shares, or nominal share value reduction.

Stock Dividends

The following details the distribution of stock dividends carried out by KBI in 2023 for the fiscal year 2022 and the stock dividends for the fiscal year 2021 announced in 2022.

Tidak terdapat Aksi Penghentian Sementara Perdagangan Saham (*Suspension*) dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham (*Delisting*) Per 31 Desember 2023. KBI bukan merupakan perusahaan publik dan tidak mencatatkan sahamnya di bursa efek manapun. Dengan demikian, tidak terdapat aksi penghentian sementara perdagangan saham (*suspension*) dan/atau penghapusan pencatatan saham (*delisting*) dalam 2 (dua) tahun terakhir.

Informasi Obligasi dan Efek Lainnya

Sampai dengan akhir tahun 2023, KBI tidak melakukan penerbitan dan perdagangan efek lainnya, seperti Obligasi, Surat Berharga Komersial, Tanda Bukti Utang, Unit Penyertaan Kontrak Kolektif, Kontrak Berjangka atas Efek dan W setiap derivatif dari efek seperti bukti *warrant*, opsi maupun yang lainnya. Dengan demikian, tidak terdapat informasi mengenai obligasi dan efek lainnya yang dapat disajikan dalam Laporan Tahunan ini.

Informasi tentang Sumber Pendanaan Lainnya

Sepanjang tahun 2023 KBI tidak menerbitkan surat berharga sumber pendanaan lainnya. Sehingga dengan demikian, informasi mengenai surat berharga sumber pendanaan lainnya tidak dapat disampaikan dalam Laporan Tahunan hal ini di karena tidak terdapat aktivitas tersebut.

As of December 31, 2023, there has been no Temporary Suspension of Stock Trading (Suspension) and/or Removal of Stock Listing (Delisting). KBI is not a public company and does not list its shares on any stock exchange. Therefore, there has been no temporary suspension of stock trading (suspension) and/or removal of stock listing (delisting) in the last 2 (two) years.

Information on Bond and Other Securities

As of the end of 2023, KBI has not issued or traded other securities, such as bonds, commercial papers, debt securities, collective investment contract units, securities futures contracts, and any derivatives of securities like warrants, options, or others. Consequently, information regarding bonds and other securities cannot be provided in this Annual Report due to the absence of such activities.

Information on Other Funding Sources

Throughout the year 2023, KBI did not issue other funding source securities. Therefore, information regarding other funding source securities cannot be included in the Annual Report due to the absence of such activities.



Peristiwa Penting

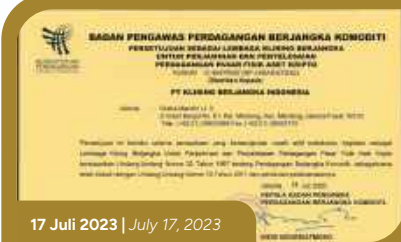
Significant Events



26 Mei 2023 | May 26, 2023

Pembukaan Bulan Literasi Sistem Resi Gudang & Pasar Lelang Komoditi 2023: KBI bersama Wakil Menteri Perdagangan Jerry Sambuaga dan Badan Pengawas Perdagangan Berjangka Komoditi (Bappebti) Kementerian Perdagangan mengadakan bulan literasi untuk memperluas transformasi informasi terkait fungsi dan manfaat Sistem Resi Gudang (SRG) dan Pasar Lelang Komoditas (PLK).

Opening of Literacy Month on the Warehouse Receipt System & Commodity Auction Market 2023: KBI, along with Deputy Minister of Trade Jerry Sambuaga and the Commodity Futures Trading Regulatory Agency (Bappebti) of the Ministry of Trade, organizes a literacy month to expand information transformation related to the functions and benefits of the Warehouse Receipt System (SRG) and Commodity Auction Market (PLK).



17 Juli 2023 | July 17, 2023

KBI mendapatkan persetujuan dari Badan Pengawas Perdagangan Berjangka Komoditi sebagai Lembaga Kliring Aset Kripto.

KBI received approval from the Commodity Futures Trading Supervisory Agency as a Crypto Asset Clearing House.



2 Agustus 2023 | August 2, 2023

KBI dan Bank Victoria mendukung perkembangan ekosistem Perdagangan Berjangka dengan melakukan penandatanganan Perjanjian Kerja Sama/PKS Bank Penyimpan Dana Margin.

KBI and Bank Victoria support the development of the Futures Trading ecosystem by signing an Agreement Letter on Margin Fund Deposit Banks.



25 Agustus 2023 | August 25, 2023

KBI Esports Charity Championship 2023 hadir kembali sebagai rangkaian acara Ulang Tahun KBI ke-39.

KBI Esports Charity Championship 2023 as a series of KBI 39th Birthday events.



25 September 2023 | September 25, 2023

KBI meresmikan kantor baru di Menara Danareksa yang turut dihadiri oleh Kementerian BUMN dan Badan Pengawas Perdagangan Berjangka Komoditi selaku regulator, PT Danareksa (Persero) selaku Holding BUMN, dan Bursa Berjangka Jakarta sebagai mitra KBI.

KBI inaugurated its new office in Tower Danareksa which was attended by the Ministry of SOEs and the Commodities Futures Trade Supervisory Authority as regulators, PT Danareksa (Persero) as SOEs Holding, and the Jakarta Futures Exchange as KBI's partner.



21 November 2023 | November 21, 2023

Perayaan Hari Perikanan Nasional turut dirayakan oleh KBI bersama PT Kliring Perdagangan Berjangka Indonesia (PT KPBI) selaku anak usaha dan PT Rangkaian Pasok Teknologi (Fishlog) dalam penandatanganan MoU untuk mengembangkan ekosistem Sistem Resi Gudang (SRG) Indonesia.

National Fisheries Day was celebrated by KBI along with PT KPBI as a subsidiary and PT Rangkaian Pasok Teknologi (Fishlog) in the signing of the MoU to develop the ecosystem of Warehouse Receipt System (SRG) Indonesia.



30 November 2023 | November 30, 2023

KBI meluncurkan situs web baru. Situs dengan wajah baru ini bertujuan untuk meningkatkan aksesibilitas informasi dan layanan dalam mendukung tiga pilar bisnis utama yakni Perdagangan Berjangka Komoditi (PBK), Pasar Fisik Komoditas (PFK), dan Sistem Resi Gudang (SRG)

KBI launched a new website. This new site aims to improve accessibility of information and services in support of three main business pillars: Commodity Futures Trading (CFTC), Physical Commodities Market (PFK), and Warehouse Receipt System (SRG).

Award 2023

2023 Award



1 Maret 2023 | March 1, 2023

Inovasi sistem dan aplikasi yang dilakukan oleh KBI dalam mendukung ekosistem Perdagangan Berjangka telah dianugerahkan penghargaan dalam Kategori Transformasi Digital Terbaik III di Tahun ke-12 penyelenggaraan Anugerah BUMN 2023 oleh BUMN Track.

KBI's innovation in system and application supporting the Futures Trading ecosystem was awarded the Best Digital Transformation Category III at the 12th Anugerah SOEs 2023.



4 Agustus 2023 | August 4, 2023

Inovasi yang dilakukan KBI dalam 3 lini bisnisnya khususnya Sistem Resi Gudang telah dianugerahkan penghargaan dalam kategori *Special Financing* oleh Penghargaan Indonesia Corporate Reputations Awards 2023 oleh The Economics.

KBI's innovation in its 3 business lines, particularly the Warehouse Receipt System, received an award in the Special Financing category at the Indonesia Corporate Reputations Awards 2023 by The Economics.



27 September 2023 | September 27, 2023

Pencapaian laba tahun berjalan KBI pada tahun 2022 telah diakui dalam penganugerahan penghargaan *Excellence Financial Performance in 2022* oleh Infobank.

KBI's profit achievement in 2022 was awarded the Excellence Financial Performance in 2022 by Infobank.



4 Desember 2023 | December 4, 2023

Terobosan sistem dan aplikasi yang menunjang transaksi komoditas di 3 (tiga) lini bisnis KBI telah mendapatkan anugerah di kategori *Top Leader on Digital Implementation* dan *Top Digital Implementation #Star4* di ajang *Top Digital Awards 2023* oleh It Works.

The breakthrough in system and application supporting commodity transactions across three business lines of KBI received awards in the categories of Top Leader on Digital Implementation and Top Digital Implementation #Star4 at the Top Digital Awards 2023 by It Works.



13 Desember 2023 | December 13, 2023

KBI mendapatkan anugerah Penghargaan BUMN Branding and Marketing Award 2023 dalam kategori *"Elevating Human Lives: BRAND EVOLUTION IN INDUSTRY 5.0 ERA"* dalam *Impactful Innovation Technology* dan Kategori *"THE BEST CMO BRANDING & MARKETING"* dalam *Strategy for Combining Technology with Human Aspect in Futures Trading* oleh BUMN Track.

KBI received the SOEs Branding and Marketing Award 2023 in the category "Elevating Human Lives: BRAND EVOLUTION IN INDUSTRY 5.0 ERA" in Impactful Innovation Technology and "THE BEST CMO BRANDING & MARKETING" in Strategy for Combining Technology with Human Aspect in Futures Trading by BUMN Track.

TJSL

CSR



11 April 2023 | April 11, 2023

KBI bersama PT Kereta Commuter Indonesia dan Ayobantucom berkolaborasi dengan memberikan bingkisan untuk 166 porter di Stasiun Senen dalam rangkaian kegiatan Ramadan.

KBI, along with PT Kereta Commuter Indonesia and Ayobantucom, collaborated to provide gifts for 166 porters at Senen Station as part of Ramadan activities.



4 Mei 2023 | May 4, 2023

KBI terus menunjukkan keseriusannya mendukung petani khususnya terkait budidaya rumput laut. Kali ini dengan memberikan permodalan dan pendampingan kepada petani rumput laut di Pantai Lontar, Serang, Banten.

KBI demonstrated its commitment to supporting farmers, particularly in seaweed cultivation. The activity conducted through providing capital and assistance to seaweed farmers in Lontar Beach, Serang, Banten.



15 September 2023 | September 15, 2023

Program kerjasama yang dilaksanakan KBI dilakukan dalam rangka peningkatan produksi, kemandirian pangan & pembiayaan bergulir bagi petani kedelai di kantor Gudang Sistem Resi Gudang (SRG), Bantul, Yogyakarta.

KBI implemented collaboration program to increase production, food self-sufficiency, and revolving financing for soybean farmers at the Warehouse Receipt System (SRG) office in Bantul, Yogyakarta.



17 Oktober 2023 | October 17, 2023

KBI bersama warga binaan dari Loka Bina Karya Malaka Sari melakukan pelatihan merajut ondel-ondel. Dengan harapan usaha dari para teman-teman disabilitas tuna grahita dan rungu ini dapat menjadi ikon souvenir Kota Jakarta.

KBI, along with beneficiaries from Loka Bina Karya Malaka Sari, conducted training on making ondel-ondel. With aim the business from friends with disabilities, particularly those with hearing and speech impairments, can become souvenirs icon of Jakarta.



18 Oktober 2023 | October 18, 2023

KBI bersama Fakultas Teknologi Pertanian: Departemen Teknik Pertanian dan Biosistem Universitas Gadjah Mada (UGM) serta Asosiasi Masyarakat Kedelai Lokal Nusantara (Asmakara) membangun ekosistem pertanian yang lebih berkelanjutan di wilayah Kabupaten Klaten, Yogyakarta, dengan fokus pada para petani yang menggarap tanaman kedelai. Aksi ini menjadi bukti konkret komitmen KBI dalam berkontribusi pada perkembangan pertanian lokal.

KBI, in collaboration with the Faculty of Agricultural Technology; Department of Agricultural and Biosystems Engineering, University of Gajah Mada (UGM), and the Association of Local Soybean Community (Asmakara), is building a sustainable agricultural ecosystem in Klaten Regency, Yogyakarta, focusing on soybean farmers. The action served as concrete evidence of KBI's commitment to the development of local agriculture.



30 Oktober 2023 | October 30, 2023

KBI turut mendukung para Wanita Tani dengan membuat program penguatan kelembagaan, pelatihan, dan pengembangan produksi olahan pangan kedelai.

KBI also supported women farmers by implementing programs for institutional strengthening, training, and developing processed soybean food production.



02

Laporan Manajemen

Management Report

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioner Report



"Dewan Komisaris menilai Direksi telah berupaya untuk menjalankan strategi dan kebijakan strategis KBI."

"The Board of Commissioners considers the Board of Directors has positively carried out KBI's strategy and strategic policies."

Hernawan B. Sasongko

*Komisaris Utama
President Commissioner*

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Mewakili Dewan Komisaris, pertama-tama kami ingin mengucapkan puji serta syukur kepada Allah SWT atas perlindungan-Nya sehingga KBI mampu menutup tahun 2023 dengan pencapaian yang positif. Melalui laporan ini, perkenankan kami selaku Dewan Komisaris menyampaikan laporan tugas pengawasan yang kami lakukan secara independen, cermat dan sesuai dengan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance/GCG) atas pengelolaan KBI yang dilakukan Direksi. Laporan ini merupakan bentuk akuntabilitas Dewan Komisaris KBI dalam menjalankan fungsi dan perannya yang akan memperkuat daya saing KBI guna menjaga keberlanjutan bisnisnya.

Penilaian terhadap Kinerja Direksi

Kami selaku jajaran Dewan Komisaris KBI memberikan apresiasi kepada Direksi dan seluruh jajaran Manajemen yang telah berhasil mencatatkan kinerja yang baik. Kami menyoroti pencapaian kinerja Direksi yang tertuang dalam *Key Performance Indicator (KPI)* pada Kontrak Manajemen antara Manajemen KBI dengan Pemegang Saham Tahun 2023. Total skor pencapaian KPI tahun 2023 secara keseluruhan adalah 102,24 dari bobot maksimal sebesar 100,00.

Kriteria Yang Digunakan Untuk Penilaian Kinerja Direksi

1. Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia
2. Inovasi Model Bisnis
3. Kepemimpinan Teknologi
4. Peningkatan Investasi
5. Pengembangan Talenta

Dewan Komisaris juga menilai, salah satu lini bisnis yang menjadi inovasi baru pada tahun 2023 adalah Lembaga Kliring Aset Kripto sudah sangat baik. Inovasi ini juga sangat penting bagi KBI dan pemerintah sebagai pencatatan transaksi yang selama ini masih belum terpantau oleh pemerintah. Pengembangan ini telah menghubungkan beberapa pihak seperti *exchanger*, perbankan, dan juga depository. Teknologi yang dipilih untuk menghubungkan semua pihak dengan *Application Programming Interface (API)* sehingga pertukaran data dapat *realtime*.

Pengawasan Terhadap Implementasi Strategi KBI

Berdasarkan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perusahaan, Dewan Komisaris bertugas dalam mengawasi dan memonitor seluruh pengelolaan bisnis dan operasional yang dijalankan oleh Direksi. Pengawasan Dewan Komisaris dilakukan dengan mekanisme *check and balances* dengan tujuan akhir untuk mencapai peningkatan kinerja dan kemajuan usaha KBI.

Untuk memastikan agar pengelolaan KBI dilakukan sesuai dengan visi, misi, tujuan, serta target dan sasaran yang ditetapkan oleh pemegang saham, Direksi KBI telah menyusun strategi bisnis sebagai acuan KBI dalam menjalankan aktivitas bisnis dan operasionalnya.

Dear Valued Shareholders and Stakeholders,

On behalf of the Board of Commissioners, we would like to express our gratitude to Allah SWT for His protection, enabling KBI to conclude the year 2023 with positive achievements. Through this report, allow us as the Board of Commissioners to present the supervision tasks we have conducted independently, carefully, and in accordance with the principles of Good Corporate Governance (GCG) regarding the management of KBI carried out by the Board of Directors. This report is a form of accountability of the KBI Board of Commissioners in carrying out its functions and roles, which will strengthen KBI's competitiveness to ensure the sustainability of its business.

Assessment of the Board of Directors' Performance

We, as the Board of Commissioners of KBI, would like to express our appreciation to the Board of Directors and all levels of Management for achieving excellent performance. We highlight the performance achievements of the Board of Directors outlined in the Key Performance Indicators (KPI) in the Management Contract between KBI Management and Shareholders in 2023. The total score for achieving KPIs Score in 2023 was 102.24 out of 100.00.

Criteria Used for Assessing the Performance of the Board of Directors:

1. Economic and Social Value for Indonesia
2. Business Model Innovation
3. Technological Leadership
4. Investment Enhancement
5. Talent Development

The Board of Commissioners also evaluated one of the new innovative business lines in 2023, the Crypto Asset Clearing House, it has performed well. This innovation is crucial for KBI and the government as it records transactions that have not been monitored by the government. This development has connected several parties such as exchangers, banks, and depositors. The chosen technology to connect all parties through the Application Programming Interface (API) allows for real-time data exchange.

Supervision Of Kbi's Strategy Implementation

Based on Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and the Company's Articles of Association, the Board of Commissioners is responsible for overseeing and monitoring all business management and operations carried out by the Board of Directors. Supervision by the Board of Commissioners is conducted through a check-and-balances mechanism with the ultimate goal of improving KBI's performance and business progress.

To ensure KBI's management is in line with the vision, mission, objectives, as well as targets and goals set by the shareholders, the KBI Board of Directors has developed a business strategy as a guideline for KBI in carrying out its business and operational activities.

Terkait dengan mekanisme pengawasan terhadap implementasi strategi yang dilakukan KBI selama tahun 2023, Dewan Komisaris telah memberikan beberapa tanggapan seperti Sasaran Strategis, Rencana Kerja, dan Proyeksi Keuangan Tahun 2023 serta saran perbaikan atas pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) 2023.

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan rapat internal sebanyak 12 (dua belas) kali dan rapat gabungan sebanyak 12 (dua belas) kali.

Pandangan atas Prospek Usaha yang Disusun Direksi

Dewan Komisaris optimis bahwa strategi dan target yang telah disusun oleh Direksi dalam RJPP 2021-2025 serta RKAP 2023 sejalan dengan proyeksi perekonomian global dan nasional yang ada. Meskipun kondisi ekonomi dinilai masih cukup menantang, terdapat sejumlah peluang yang dapat dioptimalkan oleh KBI. Inovasi baru pada tahun 2023 yaitu menjadi Lembaga Kliring Aset Kripto merupakan peluang besar bagi KBI untuk terus berkembang dan meningkatkan kinerjanya. Di samping itu, pencapaian kinerja KBI di tahun 2023 yang baik akan memperkuat daya saing KBI dalam mencapai target-target ke depan sesuai yang ditetapkan. Namun demikian, Dewan Komisaris senantiasa mengingatkan Direksi untuk tetap menerapkan prinsip-prinsip GCG dalam setiap pengambilan keputusan serta memperkuat sistem pengendalian internal dan manajemen risiko.

Peran Dewan Komisaris Dalam Pengelolaan Whistleblowing System (WBS)

Sebagai perusahaan yang profesional, independen, dan berintegritas, KBI berupaya mewujudkan komitmen pelaksanaan GCG, salah satunya melalui penyediaan saluran pelaporan pelanggaran atau yang lebih dikenal dengan Whistleblowing System (WBS). Penyediaan dan pelaksanaan WBS diharapkan dapat menjadi upaya untuk meningkatkan budaya pelaporan atas suatu penyimpangan yang ada di KBI.

Mekanisme WBS tentunya bukan hanya mengatur terkait pelaporannya saja, tetapi juga bagaimana proses tindak lanjut laporan secara konkrit oleh Tim Whistleblowing System (WBS) & Unit Pengendali Gratifikasi (UPG) yang bersifat independen. Dalam kebijakan WBS, KBI juga mengatur bagaimana perlindungan terhadap pelapor pelanggaran sehingga tercipta rasa aman bagi seluruh Insan KBI yang akan melapor dugaan pelanggaran.

Selama tahun 2023, tidak terdapat pelaporan pengaduan yang diduga dilakukan oleh Direksi, Dewan Komisaris, insan KBI, maupun organ di bawah Dewan Komisaris.

Penilaian Kinerja Komite di bawah Dewan Komisaris

Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas dibantu oleh beberapa komite, yaitu Komite Audit, dan Komite Nominasi, Remunerasi, dan Tata Kelola Terintegrasi. Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit melakukan seluruh kegiatannya dengan merujuk kepada Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara No. PER-3/MBU/03/2023 tanggal 24 Maret 2023 tentang Organ dan Sumber Daya Manusia Badan Usaha Milik Negara. Sampai dengan akhir tahun 2023, Komite Audit telah mengadakan rapat sebanyak 4 (empat) kali.

Regarding the supervision mechanism for KBI's strategy implementation during 2023, the Board of Commissioners has provided several responses such as Strategic Objectives, Work Plans, and Financial Projections for 2023 as well as suggestions for improving the implementation of the 2023 Company Work Plan and Budget (RKAP).

Throughout 2023, Board of Commissioners has conducted 12 (twelve) internal meeting and 12 (twelve) joint meetings.

Views on Business Prospects Formulated by the Board of Directors

The Board of Commissioners is optimistic the strategies and targets outlined by the Board of Directors in the RJPP 2021-2025 and the RKAP 2023 are in accordance to the existing global and national economic projections. Despite challenging business climate, there are several opportunities to be optimized by KBI. A new innovation in 2023, particularly becoming a Crypto Asset Clearing House, presents a significant opportunity for KBI to grow and improve its performance. Furthermore, the good performance achieved by KBI in 2023 will strengthen KBI's competitiveness in achieving the future targets. However, the Board of Commissioners always reminds the Board of Directors to adhere to the principles of Good Corporate Governance (GCG) in every decision-making process and to strengthen the internal control system and risk management.

Role of The Board Of Commissioners in Overseeing the Whistleblowing System (WBS)

As a professional, independent, and integrity-driven company, KBI strives to fulfill its commitment to implementing GCG, including through the provision of a channel for reporting violations known as the Whistleblowing System (WBS). The establishment and implementation of the WBS are expected to enhance the culture of reporting on deviations within KBI.

The WBS mechanism not only regulates the reporting itself but also outlines how the reports are concretely followed up by the independent Whistleblowing System (WBS) & Gratification Control Unit (UPG) Team. In the WBS policy, KBI also stipulates how whistleblowers of violations are protected to create a sense of security for all KBI members who will report alleged violations.

Throughout 2023, there were no reports of violations conducted by Board of Directors, Board of Commissioners, KBI officers, and organ under the Board of Commissioners.

Performance Assessment of Committees under the Board of Commissioners

The Board of Commissioners, in carrying out its duties, is assisted by several committees, particularly the Audit Committee, and the Nomination, Remuneration, and Integrated Governance Committee. In carrying out its duties and responsibilities, the Audit Committee conducts all of its activities referring to the Regulation of the State Minister of State-Owned Enterprises No. PER-3/MBU/03/2023 dated March 24, 2023 concerning the Organization and Human Resources of State-Owned Enterprises. Until the end of 2023, the Audit Committee held a total of 4 (four) times.

Komite Nominasi, Remunerasi, dan Tata Kelola Terintegrasi (Komite NRTKT) dibentuk berdasarkan SK Komisaris No. SK-06/DK-KBI/IX/2023 tentang Perubahan Nomenklatur Komite Nominasi, Remunerasi dan Tata Kelola Terintegrasi serta Susunan Keanggotaan Komite Nominasi, Remunerasi dan Tata Kelola Terintegrasi. Per 31 Desember 2023, Komite NRTKT telah mengadakan rapat sebanyak 2 (dua) kali.

Kami menilai bahwa komite di bawah Dewan Komisaris telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif sesuai charter yang berlaku bagi masing-masing komite, termasuk memberikan rekomendasi serta laporan kepada Dewan Komisaris atas hal-hal yang perlu menjadi perhatian dan tindak lanjut Dewan Komisaris. Pada tahun 2023, hasil penilaian komite Dewan Komisaris adalah 100%.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Pada tahun 2023, terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris. Dewan Komisaris KBI telah melalui *fit and proper test* oleh Pemegang Saham guna menjamin integritas, kompetensi, reputasi, bebas dari afiliasi maupun benturan kepentingan lainnya, serta memastikan pengalaman atau keahlian yang dibutuhkan dalam menjalankan fungsi dan tugasnya masing-masing. Susunan Dewan Komisaris KBI adalah sebagai berikut:

1 Januari 2023 – 10 Maret 2023

Komisaris Utama: Wawan Chaerul Anwar
Komisaris Independen: Wahab Talaohu

10 Maret 2023-11 Agustus 2023

Komisaris Independen: Wahab Talaohu

11 Agustus 2023-31 Desember 2023

Hernawan B. Sasongko: Komisaris Utama
Wahab Talaohu: Komisaris Independen

Apresiasi

Demikian laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris atas kinerja dan pelaksanaan usaha KBI di tahun 2023. Kami akan selalu berupaya untuk profesional dan independen dalam menjalankan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat agar kinerja KBI bisa selalu meningkat di masa yang akan datang.

Dewan Komisaris juga menyampaikan penghargaan dan apresiasi yang setinggi-tingginya kepada segenap jajaran Direksi dan seluruh jajaran manajemen serta insan KBI, atas dedikasi dan kerja keras sehingga KBI mampu menghasilkan kinerja yang baik di tahun 2023.

The Nomination, Remuneration, and Integrated Governance Committee (NRTKT Committee) were established based on the Commissioner's Decree No. SK-06/DK-KBI/IX/2023 regarding the Change of Nomenclature of the Nomination, Remuneration, and Integrated Governance Committee and the Composition of the Nomination, Remuneration, and Integrated Governance Committee. As of December 31, 2023, the NRTKT Committee held 2 (two) meetings.

We assess the committees under the Board of Commissioners have effectively carried out their duties and responsibilities in accordance with the applicable charters for each committee, including providing recommendations and reports to the Board of Commissioners on matters requiring attention and follow-up by the Board of Commissioners. In 2023, the assessment result of the Board of Commissioners' committees was 100%.

Changes in the Composition of the Board of Commissioners

In 2023, there were changes in the composition of the Board of Commissioners. The KBI Board of Commissioners has undergone a fit and proper test by the Shareholders to ensure integrity, competence, reputation, freedom from affiliation or other conflicts of interest, and to ensure the experience or expertise needed to perform their respective functions and duties. The composition of the KBI Board of Commissioners is as follows:

January 1, 2023 - March 10, 2023

*President Commissioner: Wawan Chaerul Anwar
Independent Commissioner: Wahab Talaohu*

March 10, 2023 - August 11, 2023

Independent Commissioner: Wahab Talaohu

August 11, 2023 - December 31, 2023

*Hernawan B. Sasongko: President Commissioner
Wahab Talaohu: Independent Commissioner*

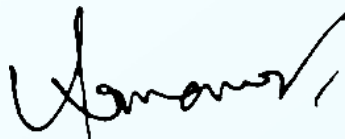
Appreciation

Thus concludes the supervision report of the Board of Commissioners on the performance and implementation of KBI's efforts in 2023. We will always strive to be professional and independent in carrying out our supervisory and advisory functions so that KBI's performance can continue to improve in the future.

The Board of Commissioners also extends its highest appreciation and gratitude to all members of the Board of Directors, management, and all KBI personnel for their dedication and hard work, which has enabled KBI to achieve good performance in 2023.

Jakarta, Mei 2024

Jakarta, May 2024



Hernawan B. Sasongko

Komisaris Utama

President Commissioner

Laporan Direksi

Board of Directors Report



“Di tengah ketidakpastian kondisi perekonomian global, KBI mampu mencatatkan pencapaian KPI Tahun 2023 yang sangat baik, dengan skor keseluruhan 102,24.”

“Amidst the uncertainty of the global economic conditions, KBI has been able to achieve excellent results in the 2023 Key Performance Indicators (KPIs), with an overall score of 102.24.”

Budi Susanto

Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko,
merangkap Plt. Direktur Utama.
*Director of Finance and Risk Management,
concurrently Acting President Director.*

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat,

Mengawali laporan ini, izinkan kami untuk mengucapkan puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua, sehingga PT Kliring Berjangka Indonesia mampu melewati tahun 2023 dengan capaian kinerja yang baik.

Pada kesempatan ini, kami selaku Direksi KBI akan menyampaikan laporan pelaksanaan pengelolaan KBI selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. Laporan ini menyajikan informasi mengenai analisis kinerja KBI sepanjang tahun buku, dan perkembangan implementasi tata kelola perusahaan yang baik selama tahun 2023, serta analisis tentang prospek usaha ke depan.

Tinjauan Makroekonomi dan Industri

Dikutip dari Laporan Perekonomian Bank Indonesia tahun 2023, pertumbuhan ekonomi global melambat dengan ketidakpastian yang semakin meningkat. Setelah mencatat pertumbuhan tinggi sebesar 3,5% pada 2022, pertumbuhan ekonomi dunia pada 2023 diperkirakan turun ke 3,0% dan terus melambat menjadi 2,8% pada 2024. Kinerja ekonomi global pada 2023 menampakkan divergensi pertumbuhan yang terjadi antara negara maju, terutama Amerika Serikat (AS) yang tumbuh relatif tinggi, dengan negara-negara EMDEs yang mengalami penurunan dan stagnasi. Pertumbuhan ekonomi negara maju diperkirakan akan turun dari 1,6% pada 2023 menjadi 1,4% pada 2024 sebelum meningkat menjadi 1,7% pada 2025. Sementara pertumbuhan negara EMDEs akan turun dari 4,0% pada 2023 menjadi 3,8% pada 2024 dan stagnan 3,8% pada 2025. Di negara maju, pertumbuhan ekonomi didorong oleh Amerika Serikat (AS) yang tumbuh relatif tinggi yaitu 2,3% pada 2023, ditopang oleh konsumsi rumah tangga dan sektor jasa yang berorientasi domestik.

Pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2023 tetap kuat di tengah perlambatan ekonomi global. Hal ini didorong oleh peningkatan permintaan domestik dan kinerja ekspor yang terus positif. Pertumbuhan ekspor didukung oleh permintaan kuat dari mitra perdagangan utama. Indonesia sendiri menikmati "surplus" pada kenaikan harga beberapa komoditas. Konsumsi rumah tangga meningkat seiring dengan peningkatan mobilitas dan daya beli yang meningkat, serta penurunan inflasi. Kinerja Neraca Pembayaran Indonesia (NPI) mendukung tetap terjaganya stabilitas eksternal. Penguatan nilai tukar Rupiah berlanjut sejalan dengan konsistensi kebijakan moneter Bank Indonesia dan mulai meredanya ketidakpastian pasar keuangan global.

Terdapat 22 (dua puluh dua) jenis komoditas dalam penyelenggaraan Sistem Resi Gudang (SRG) berdasarkan Permendag Nomor 24 Tahun 2023 tentang Perubahan Kedua atas Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 33 Tahun 2020 tentang Barang dan Persyaratan Barang yang Dapat Disimpan dalam Sistem Resi Gudang. Komoditas SRG tersebut meliputi gabah, beras, jagung, kopi, kakao, lada, karet, rumput laut, rotan, garam, gambir, teh, kopra, timah, bawang merah, ikan, pala, ayam karkas beku, gula kristal putih, kedelai, tembakau, dan kayu manis.

Dear Valued Shareholders and Stakeholders,

As we commence this report, allow us to express our gratitude to the Almighty for His abundant grace and blessings upon us all, enabling PT Kliring Berjangka Indonesia to navigate through 2023 with commendable performance achievements.

At this moment, we, as the Board of Directors of KBI, present a report on the management of KBI throughout the fiscal year ending on December 31, 2023. The report provides information regarding the performance analysis of KBI throughout the year, the progress of implementing good corporate governance during 2023, and an analysis of the future business prospects.

Macroeconomic and Industry Overview

Quoted from the Bank Indonesia Economic Report in 2023, global economic growth slowed amidst increasing uncertainty. After recording a high growth rate of 3.5% in 2022, global economic growth in 2023 is estimated to decrease to 3.0% and further slowing to 2.8% in 2024. The global economic performance in 2023 revealed a divergence in growth between advanced economies, particularly the United States (US), which experienced relatively high growth, and EMDEs countries which faced declines and stagnation. The economic growth of advanced economies is forecasted to decrease from 1.6% in 2023 to 1.4% in 2024 prior to increasing to 1.7% in 2025. Meanwhile, the growth of EMDEs countries is expected to decrease from 4.0% in 2023 to 3.8% in 2024 and remain stagnant at 3.8% in 2025. In advanced economies, economic growth is driven by the relatively high growth of the United States (US) at 2.3% in 2023, supported by household consumption and domestically-oriented service sectors.

Indonesia's economic growth in 2023 remained robust amidst global economic slowdown. It was driven by increased domestic demand and continued positive export performance. Export growth was supported by strong demand from major trading partners. Indonesia itself enjoyed a surplus due to the rise in prices of several commodities. Household consumption increased alongside increased mobility and purchasing power, as well as a decrease in inflation. The performance of Indonesia's Balance of Payments (BOP) supports the external stability. The strengthening of the Rupiah exchange rate continued in line with the consistency of Bank Indonesia's monetary policy and the easing of uncertainty in global financial markets.

There are 22 (twenty two) types of commodities in the implementation of the Warehouse Receipt System (SRG) based on Regulation of the Minister of Trade Number 24 of 2023, which amends Regulation of the Minister of Trade Number 33 of 2020 concerning Goods and Requirements for Goods that Can be Stored in the Warehouse Receipt System. These SRG commodities include paddy, rice, corn, coffee, cocoa, pepper, rubber, seaweed, rattan, salt, gambier, tea, copra, tin, shallots, fish, nutmeg, frozen chicken carcasses, white crystal sugar, soybeans, tobacco, and cinnamon.

KBI telah menerapkan *risk based budgeting* dalam penyusunan RKAP dengan tujuan agar alokasi sumber daya mempertimbangkan *risk event* yang dapat terjadi. Selain itu, KBI telah menyusun dan menetapkan Matriks Strategi Risiko perusahaan dengan menetapkan beberapa kategori risiko dan telah mencakup faktor politik yang mempengaruhi bisnis khususnya terhadap harga komoditas dan telah disertai dengan mitigasi yang dipantau pelaksanaannya secara berkala.

PT Kliring Berjangka Indonesia has implemented risk-based budgeting in the Company's Work Plan and Budget (RKAP) with the aim of allocating resources considering risk events that may occur. In addition, KBI has developed a Risk Strategy Matrix for the Company by identifying several risk categories. The matrix includes political factors affecting business, particularly commodity prices, and is accompanied by mitigation plans that are regularly monitored.

Kebijakan Strategis

Sesuai dengan arahan PT Danareksa (Persero) dalam Surat No. S-46/419/DIRUT sebagai Arahan Pemegang Saham RKAP 2023 menyebutkan bahwa KBI "Menjadi perusahaan digital berlisensi kliring dengan memanfaatkan peluang perkembangan dan penguasaan teknologi". Dengan arahan taktisnya sebagai berikut:

Strategic Policy

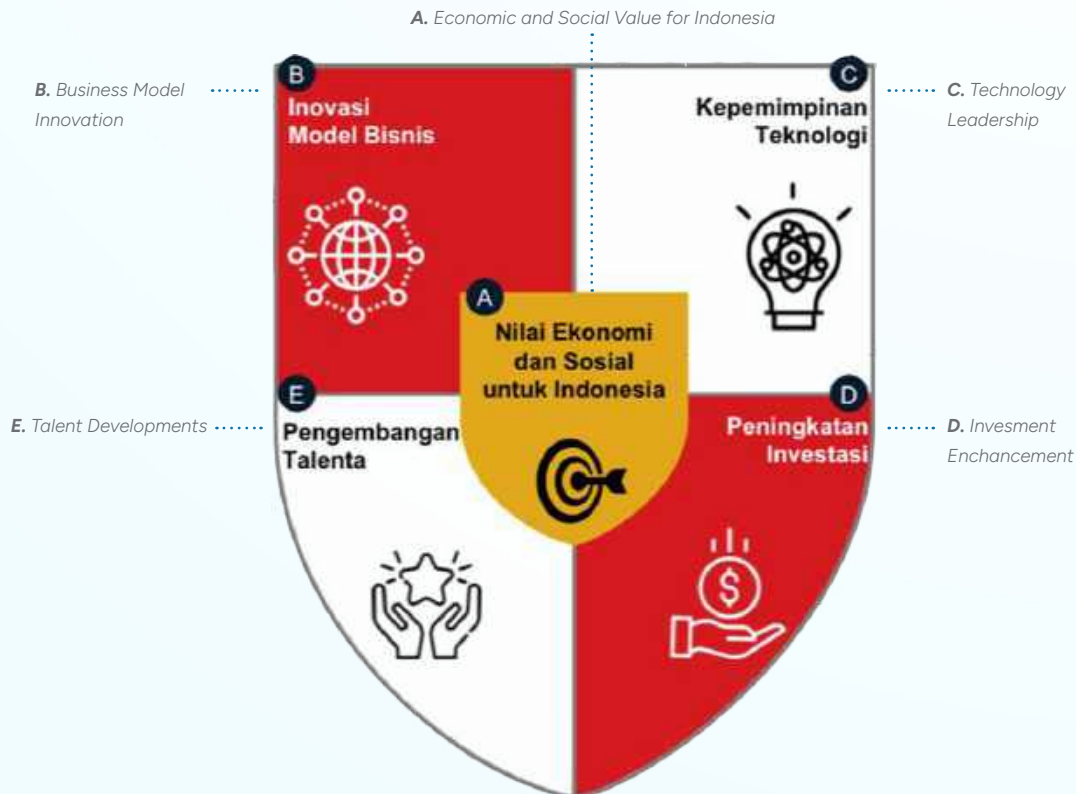
In accordance with PT Danareksa (Persero)'s directive in Letter No. S-46/419/DIRUT as Shareholders' RKAP 2023 Instruction, it mentions KBI should "Become a licensed clearing digital company by leveraging opportunities for technological development and mastery." With its tactical directives as follows:

1. Melakukan implementasi bisnis baru berbasis teknologi dan optimalisasi peran sebagai Lembaga kliring.
2. Memperkuat manajemen risiko yang *prudent* (misalnya: pembentukan komite dana jaminan dan atau investasi) dalam mengoptimalkan *return* pengelolaan dana jaminan dan dana investasi *treasury*.
3. Menjalankan akselerasi *alternative financing* berbasis Resi Gudang dan skema pembiayaan lain (contoh: *Collateral Management Agreement*) untuk komoditas utama Indonesia berstandar internasional.
4. Melakukan pengembangan Lembaga Kliring Aset Kripto.

1. *Implementing new technology-based businesses and optimizing its role as a clearing institution.*
2. *Strengthening prudent risk management (e.g., establishing guarantee fund committees and or investments) to optimize the return on guarantee fund management and treasury investment.*
3. *Accelerating alternative financing based on Warehouse Receipts and other financing schemes (example: Collateral Management Agreement) for Indonesia's main commodities with international standards.*
4. *Developing a Crypto Asset Clearing House.*

Selain itu, strategi yang masih menjadi dasar pelaksanaan program 2023 yaitu menggunakan formulasi prioritas Kementerian BUMN, maka perusahaan memiliki 5 (lima) acuan strategi utama dalam rangka mencapai sasaran yang telah ditetapkan, yaitu:

Moreover, the strategy serves as the basis for the 2023 program implementation using the Ministry of State-Owned Enterprises' prioritization formulation, the Company has 5 (five) main strategic references to achieve the established goals, particularly:



1. Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia: Meningkatkan nilai tambah ekonomi (*economic value added*) dan dampak sosial bagi masyarakat dan ekonomi Indonesia terutama di Industri Perdagangan Berjangka Komoditi (PBK), Sistem Resi Gudang (SRG) dan Pasar Fisik Komoditas (PFK);
2. Inovasi Model Bisnis: Restrukturisasi model bisnis melalui pembangunan ekosistem, kerjasama, pertimbangan kebutuhan *stakeholders*, dan fokus pada *core business* Perusahaan yaitu sebagai Lembaga Kliring dan Penjaminan Berjangka, Pusat Registrasi Resi Gudang serta Lembaga Kliring dan Penjaminan Pasar Lelang Komoditas;
3. Kepemimpinan Teknologi: Memimpin secara global dalam teknologi strategis dan melembagakan kapabilitas digital;
4. Peningkatan Investasi: Mengoptimalkan nilai aset dan menciptakan ekosistem investasi yang sehat, melakukan aliansi strategis serta meningkatkan pelayanan terhadap pelaku atau mitra secara efektif dan efisien;
5. Pengembangan Talenta: Mendukung dan melatih tenaga kerja, mengembangkan SDM berkualitas untuk Indonesia, profesionalisasi tata kelola dan sistem seleksi SDM serta optimalisasi *talented people* dan kompetensi sebagai nilai pembeda memenangkan persaingan.

Peran Direksi dalam Memastikan Penerapan Kebijakan Strategis

Direksi menurunkan program kerja pada setiap divisi untuk mendukung penerapan kebijakan strategis tersebut Pemantauan KPI tersebut dilakukan paling sedikit 1 (satu) bulan sekali, melalui rapat Direksi dan rapat Direksi Dewan Komisaris.

Tantangan yang Dihadapi dan Langkah Strategis yang Diterapkan

Dalam menjalankan aktivitas operasional selama tahun 2023 untuk merealisasi target kerja yang telah ditetapkan, KBI menghadapi beberapa tantangan. Persaingan dalam lini usaha memiliki *entry barrier* yang cukup mudah, dan memiliki pengaruh politik cukup kuat terutama terkait kebijakan atau aturan dalam masing-masing lini bisnis.

Dalam menjawab tantangan usaha pada tahun 2023 KBI senantiasa berfokus pada pengembangan SDM agar dapat memiliki SDM yang kompeten untuk mengatasi setiap perubahan yang sangat cepat. Selain itu, KBI merupakan satu-satunya Lembaga Kliring yang memiliki saham dwi warna (merah-putih) dan juga menjadi perusahaan yang tergabung dalam Klaster Holding BUMN PT Danareksa (Persero). Untuk menjalankan bisnis sehari-hari KBI juga didukung oleh Teknologi Informasi (TI) yang handal agar layanan kepada seluruh *stakeholders* dapat dilakukan secara tepat sasaran.

1. *Economic and Social Value for Indonesia: Enhancing economic value added and social impact for the community and the Indonesian economy, particularly in the Commodity Futures Trading Industry (PBK), Warehouse Receipt System (SRG), and Physical Commodity Markets (PFK);*
2. *Business Model Innovation: Restructuring the business model through ecosystem development, collaboration, stakeholder needs consideration, and focus on the core business of the Company as a Clearing and Guarantee House, Warehouse Receipt Registration Center, and Commodity Auction Market Clearing and Guarantee House;*
3. *Technology Leadership: Leading globally in strategic technology and institutionalizing digital capabilities;*
4. *Investment Enhancement: Optimizing asset value and creating a healthy investment ecosystem, forming strategic alliances, and enhancing effective and efficient service to business owner or partners;*
5. *Talent Development: Educating and training the workforce, developing high-quality human resources for Indonesia, professionalizing governance and human resource selection systems, and optimizing talented people and competencies as differentiating values in winning competition.*

The Role of the Board of Directors in Ensuring the Implementation of Strategic Policies

The Board of Directors implements work programs in each division to support the implementation strategic policies. Key Performance Indicators (KPIs) Monitoring is conducted at least once a month through meetings of the Board of Directors and joint meetings with the Board of Commissioners.

Challenges Faced and Strategic Steps Applied

KBI encountered a number of difficulties in executing operational tasks in 2023 in order to meet the set work targets. The industry is characterized by comparatively low entry barriers and strong political influence, particularly with regard to policy or regulation pertaining to individual business lines.

KBI continuously concentrated on human resources development in 2023 to have qualified staff capable of handling quick adjustments in response to business issues. KBI is also the only scale-up firm in the PT Danareksa (Persero) Holding cluster and the only clearing house having dual-colored shares (red and white). To conduct day-to-day business operations, KBI is also supported by reliable Information Technology (IT) to ensure targeted services to all stakeholders.

KBI selalu melakukan inovasi baru terhadap alternatif lini bisnis untuk mendapatkan *revenue stream* baru. Salah satu lini bisnis yang menjadi inovasi baru pada tahun 2023 adalah Lembaga Kliring Aset Kripto. Inovasi ini juga sangat penting bagi KBI dan pemerintah sebagai pencatatan transaksi yang selama ini masih belum terpantau oleh pemerintah. Pengembangan ini telah menghubungkan beberapa pihak seperti *exchanger*, perbankan, dan juga depositori. Teknologi yang dipilih untuk menghubungkan semua pihak dengan *Application Programming Interface* (API) sehingga pertukaran data dapat *realtime*.

KBI continuously innovates alternative business lines to generate new revenue streams. One of the new business lines innovated in 2023 is the Crypto Asset Clearing House. This innovation is crucial for KBI and the government as it records transactions that have previously been unmonitored by the government. This development has connected various parties such as exchanges, banks, and depositors. The chosen technology to connect all parties is Application Programming Interface (API), enabling real-time data exchange.

Perbandingan antara Hasil yang Dicapai dengan yang Ditargetkan

Comparison between Achievement and Targets

Kinerja Perusahaan tertuang dalam KPI perusahaan dan perkembangannya dipantau secara berkala paling sedikit 1 (satu) bulan sekali adapun pencapaian KPI 2023 adalah sebagai berikut:

The Company's performance is reflected in the Company's KPIs, and its progress is monitored regularly at least once a month. The achievement of the 2023 KPIs is as follows:

No	KATEGORI KPI KPI Category	Bobot Weight	Satuan Unit	Target 2023 2023 Target	Realisasi KPI (Des 2023) Realization of KPI (Dec 2023)	Nilai Pencapaian KPI Desember 2023 KPI Achievement Value in December 2023
I Nilai Ekonomi dan Sosial untuk Indonesia <i>Economic and Social Value for Indonesia</i>		30				27,65
Financial <i>Financial</i>		16				12,26
1.1.1	EBITDA	5	Rp Juta <i>IDR Million</i>	145,09	90,14	3,11
1.1.2	ROIC \geq WACC	5	%	10,14	6,38	3,15
1.1.3	a. Interest Bearing Debt to EBITDA	3	%	0	0	3,00
	b. Interest Bearing Debt to Invested Capital		%	0	0	3,00
Operasional <i>Operational</i>		7				
1.2.1	Jumlah Penerima Manfaat Resi Gudang <i>Number of Beneficiaries of Warehouse Receipt</i>	7	NIK	2000	2300	7,70
Sosial <i>Social</i>		7				7,70
1.3.1	Kegiatan literasi dan/atau edukasi Perdagangan Berjangka Komoditi, Resi Gudang <i>Activities of literacy and/or education in Commodity Futures Trading, Warehouse Receipts</i>	7	Jumlah Kegiatan <i>Number of Activities</i>	12	20	7,70
II Inovasi Model Bisnis <i>Business Model Innovation</i>		20				21,00
2.1.1	Implementasi Sinergi Antar Anggota Klaster <i>Implementation of Synergy Among Cluster Members</i>	10	Rp Miliar <i>IDR Billion</i>	20	125	11,00
2.1.2	Inisiasi project berbasis kliring untuk komoditas baru <i>Initiation of clearing-based projects for new commodities</i>	10	Jumlah Total	1	1	10,00

No	KATEGORI KPI KPI Category	Bobot Weight	Satuan Unit	Target 2023 2023 Target	Realisasi KPI (Des 2023) Realization of KPI (Dec 2023)	Nilai Pencapaian KPI Desember 2023 KPI Achievement Value in December 2023
III Kepemimpinan Teknologi <i>Technology Leadership</i>		15				15,00
3.1.1	a. Integrasi ke ERP Holding Danareksa <i>b. Integration into Danareksa Holding's ERP</i>	5	Waktu <i>Time</i>	Triwulan IV 2023 <i>Quarter IV 2023</i>	100%	5,00
	c. Implementasi modul internal audit dalam E-GRC <i>b. Implementation of internal audit modules in E-GRC</i>	5	Waktu <i>Time</i>	Triwulan IV 2023 <i>Quarter IV 2023</i>	100%	5,00
3.1.2	Pemenuhan Standarisasi Pengelolaan IT <i>Fulfillment of IT Management Standardization</i>	5	Waktu <i>Time</i>	Triwulan IV 2023 <i>Quarter IV 2023</i>	100%	5,00
IV Peningkatan Investasi <i>Investment Enhancement</i>		20				21,30
4.1.1	Penyerapan Investasi (Rutin & Non Rutin) <i>Absorption of Investments (Routine & Non- Routine)</i>	6	Rp Miliar <i>IDR Billion</i>	11,243	16,662	6,60
4.1.2	Survei Kepuasan Pelanggan <i>Customer Decision Surveys</i>	7	Skor <i>Score</i>	3,5	4,35	7,70
4.1.3	Penambahan Jumlah Kemitraan Strategis dalam Kegiatan Investasi <i>Addition of Strategic Partnerships in Investment Activities</i>	7	Jumlah <i>Total</i>	1	1	7,00
V Pengembangan Talenta <i>Talent Development</i>		15				16,20
5.1.1	Penguatan Kualitas Personil dalam Organ Pengelola Risiko <i>Strengthening Personnel Quality in Risk Management Organization</i>	4	%	50	81,82	4,40
5.1.2	Pencapaian Penyelesaian Transformasi HC Sesuai Dengan Roadmap SDM 2023 <i>Achievement of Human Capital Transformation According to the HR Roadmap 2023</i>	3	Skala <i>Scale</i>	Min Basic <i>Practise</i>	5,36	3,00
5.1.3	Prosentase perempuan masuk dalam <i>nominated talent</i> <i>Percentage of women included in nominated talent</i>	4	%	16% (Dari seluruh BOD-1) <i>(From overall BOD-1)</i>	50%	4,40
5.1.4	Prosentase Milenial <=42 tahun masuk dalam <i>nominated talent</i> <i>Percentage of Millennials =42 years old included in nominated talent</i>	4	%	50% (Dari seluruh BOD-1) <i>(From overall BOD-1)</i>	50%	4,40
Total KPI						102,24

Analisis atas Kinerja KBI

Pada tahun 2023, KBI telah melakukan registrasi kontrak berjangka dan derivatif lainnya sebanyak 7.830.098 lot di luar transaksi kontrak *single stock* yang sebesar 213.853 lot.

Analysis of KBI's Performance

In 2023, KBI registered futures contracts and other derivatives totaling 7,830,098 lots, excluding *single stock* contract transactions, which amounted to 213,853 lots.

Sementara, volume transaksi harian termasuk di dalamnya CFD atau *Single Stock* rata-rata tercatat sebesar 30.115,8 lot atau mencapai 86% dari target RKAP KBI yang sebesar 35.000 lot. Sementara, untuk volume rata-rata harian di luar CFD atau *Single Stock* pada tahun 2023 adalah sebesar 29.293,2 lot atau 84% dari target RKAP sebesar 35.000 lot.

Berdasarkan kinerja operasional tersebut, KBI mencatatkan fee efektif sebesar Rp20.443.526.599 di tahun 2023 atau mencapai 82% dari target RKAP sebesar Rp24.908.000.000.

Per 31 Desember 2023, KBI membukukan jumlah aset sebesar Rp2,23 triliun. Sementara, liabilitas dan ekuitas KBI masing-masing tercatat sebesar Rp1,58 triliun dan Rp647,78 triliun.

Di tahun 2023, KBI membukukan jumlah pendapatan sebesar Rp149,52 miliar, mengalami penurunan Rp32,02 miliar atau 17,64% jika dibanding tahun 2022 yang sebesar Rp181,54 miliar. Penurunan ini disebabkan oleh turunnya volume transaksi sehingga berpengaruh pada turunnya dana pihak ketiga.

Teknologi Informasi

KBI sudah melakukan penyusunan *Roadmap* menuju Industri 4.0 sebagai bagian dari tindak lanjut hasil asesmen yang telah dilakukan di tahun 2021. *Roadmap* ini yang nantinya digunakan sebagai acuan perbaikan *Readiness Index* (INDI 4.0) hingga tahun 2024 untuk kemudian dilakukan asesmen kembali pada tahun 2025.

Transformasi Teknologi Informasi yang dilakukan adalah dengan menerapkan KBI *Digital Ecosystem* dalam ruang lingkup *Security, Infrastructure, application, dan Governance & people* dalam metode *Trusted, Open API dan Secure VPN* untuk kepentingan *stakeholders* KBI.

Untuk mendukung transformasi digital di lingkungan KBI, korporasi juga berperan aktif Karyawan untuk mendapatkan *Certified Information System Auditor (CISA), Certified Information System Security Professional (CISSP), COBIT 2019 dan Pelatihan ISO:IEC 27001 : 2022*.

Teknologi Informasi (TI) dan transformasi digital berperan kunci dalam mendukung kegiatan bisnis perusahaan sebagai berikut:

1. Meningkatkan Efisiensi: TI mengotomatisasi proses bisnis, menghemat waktu dan sumber daya;
2. Peningkatan Layanan Pelanggan: TI memungkinkan komunikasi *multichannel* dan layanan yang lebih responsif;
3. Inovasi: TI dan transformasi digital mendorong inovasi produk dan layanan.
4. Analisis Data: TI memungkinkan pengambilan keputusan berdasarkan data, dengan transformasi digital memperdalam wawasan;
5. Ekspansi Global: TI mendukung ekspansi global dan terhubung ke pasar global;
6. Keamanan dan Keberlanjutan: TI dan transformasi digital kunci untuk menjaga keamanan, dan meningkatkan keberlanjutan.

Meanwhile, the daily transaction volume, including CFD or *Single Stock*, averaged 30,115.8 lots, reaching 86% of KBI's RKAP target of 35,000 lots. Additionally, the average daily volume excluding CFD or *Single Stock* in 2023 was 29,293.2 lots, or 84% of the RKAP target of 35,000 lots.

Based on the operational performance, KBI recorded an effective fee of Rp20,443,526,599 in 2023, achieving 82% of the RKAP target of Rp24,908,000,000.

As of December 31, 2023, KBI's total assets amounted to Rp2.23 trillion. Meanwhile, KBI's liabilities and equity were recorded at Rp1.58 trillion and Rp647.78 trillion, respectively.

In 2023, KBI generated revenue of Rp149.52 billion, experiencing a decrease of Rp32.02 billion or 17.64% compared to 2022, which was Rp181.54 billion. The decline was attributed to the decrease in transaction volume, affecting the decrease in third-party funds.

Information Technology

KBI has formulated a *Roadmap* towards Industry 4.0 as part of the follow-up to assessments conducted in 2021. This *Roadmap* will be used as a reference for improving the *Readiness Index (INDI 4.0)* until 2024, with a reassessment planned for 2025.

The *Information Technology* transformation includes implementing the KBI *Digital Ecosystem* covering *Security, Infrastructure, Application, and Governance & People* using the *Trusted, Open API, and Secure VPN* methods for the benefit of KBI *stakeholders*.

To support digital transformation within KBI, the corporation actively involves employees in obtaining certifications such as *Certified Information System Auditor (CISA), Certified Information System Security Professional (CISSP), COBIT 2019, and ISO/IEC 27001:2022 Training*.

Information Technology (IT) and digital transformation play a key role in supporting the Company's business activities:

1. *Improving Efficiency: IT automates business processes, saving time and resources;*
2. *Enhancing Customer Service: IT enables multichannel communication and more responsive services;*
3. *Innovation: IT and digital transformation drive product and service innovation;*
4. *Data Analytics: IT enables data-driven decision-making, with digital transformation deepening insights;*
5. *Global Expansion: IT supports global expansion and connectivity to global markets;*
6. *Security and Sustainability: IT and digital transformation are key to maintaining security and enhancing sustainability.*

Sumber Daya Manusia

Kecepatan pertumbuhan bisnis perlu didukung oleh kemampuan KBI dalam menyediakan *human capital* yang tepat dan memiliki kemampuan sesuai dengan kebutuhan organisasi saat ini dan di masa yang akan datang. KBI memiliki program untuk membangun SDM yang unggul, antara lain:

1. Peningkatan Pemenuhan *Human Capital Roadmap Holding* Danareksa;
2. Peningkatan Kompetensi dan Jumlah SDM di KBI.

Kegiatan CSR

KBI terus berkomitmen dalam pengembangan sosial ekonomi masyarakat dengan melibatkan komunitas dan bahkan dapat menggerakkan ekosistem industri terutama di bidang Komoditas Unggulan Nasional (ekosistem Resi Gudang dan Pasar Lelang Komoditi). Pengembangan ini melalui program CSR dan pembiayaan UMK serta program edukasi dan literasi kepada masyarakat sampai dengan pendampingan berkesinambungan.

Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG) merupakan suatu praktik pengelolaan Perusahaan secara amanah dan prudential dengan mempertimbangkan keseimbangan pemenuhan kepentingan seluruh *stakeholders*. Dengan menerapkan praktik GCG, maka pengelolaan sumber daya Perusahaan diharapkan menjadi efisien, efektif, ekonomis dan produktif dengan selalu berorientasi pada tujuan Perusahaan dan memperhatikan kepentingan *stakeholders* secara berimbang.

Melihat pentingnya peran GCG bagi keberlangsungan bisnis KBI, maka kami selaku Direksi KBI berkomitmen untuk menjalankan praktik-praktik GCG tidak hanya sebagai bentuk kepatuhan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku, namun telah menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari pelaksanaan aktivitas bisnis dan operasional Perusahaan dengan mengacu pada praktik baik.

Penerapan tata kelola perusahaan yang baik diwujudkan dengan melakukan Peningkatan Tata Kelola dengan implementasi praktik baik pada fungsi:

- 1) Internal Audit;
- 2) Manajemen Risiko;
- 3) Sekretaris Perusahaan;
- 4) TI dan Dukungan Kinerja Internal;
- 5) Pengadaan dan Umum;
- 6) Keuangan dan Akuntansi.

Human Resources

The pace of business growth needs to be supported by KBI's ability to provide the right human capital with skills that meet the organization's current and future needs. KBI has programs to build excellent human resources, including:

1. *Enhancing the Fulfillment of the Human Capital Roadmap for Danareksa Holding;*
2. *Improving Competencies and the Number of Human Resources at KBI.*

CSR Activities

KBI continues its commitment to socioeconomic development by involving communities and even mobilizing the industrial ecosystem, especially in the field of National Flagship Commodities (Warehouse Receipt and Commodity Auction Market ecosystems). This development is achieved through CSR programs, SME financing, and education and literacy programs for the community, along with continuous mentoring

Implementation of Good Corporate Governance

Good Corporate Governance (GCG) is a practice of managing the Company in a trustworthy and prudent manner while balancing the interests of all stakeholders. By implementing GCG practices, the management of company resources is expected to be efficient, effective, economical, and productive, always focusing on the Company's goals and considering stakeholders' interests in a balanced manner.

The Board of Directors of KBI is dedicated to implementing GCG practices as a means of adhering to applicable laws and regulations as well as as a crucial component of the Company's business and operational activities, in accordance with best practices, given the significance of GCG's role in KBI's business sustainability.

The implementation of good corporate governance is realized by enhancing governance through the implementation of best practices in the following functions:

1. *Internal Audit;*
2. *Risk Management;*
3. *Company Secretary;*
4. *IT and Internal Performance Support;*
5. *Procurement and General Affairs;*
6. *Finance and Accounting.*

Analisis Prospek Usaha Perusahaan

Seperti dikutip dari Tinjauan Kebijakan Moneter yang dirilis oleh Bank Indonesia, Pertumbuhan ekonomi global pada 2024 diprakirakan mencapai 3,0%. Pertumbuhan ekonomi Amerika Serikat (AS) tetap kuat ditopang oleh permintaan domestik. India juga tumbuh lebih baik dari prakiraan didukung oleh investasi pemerintah dan swasta. Sementara itu, prospek ekonomi Tiongkok tetap belum kuat, meskipun sedikit lebih tinggi dibandingkan dengan proyeksi sebelumnya didorong peningkatan stimulus fiskal. Harga komoditas meningkat didorong oleh naiknya biaya angkut karena ketegangan geopolitik dan ketatnya pasokan akibat faktor cuaca. Berbagai perkembangan tersebut mengakibatkan laju penurunan inflasi global tertahan, dengan inflasi di negara maju masih di atas targetnya. Suku bunga *Fed Funds Rate* (FFR) diprakirakan baru menurun pada semester II 2024. Ketidakpastian pasar keuangan global masih tinggi tecermin pada *yield US Treasury* yang meningkat sejalan dengan premi risiko jangka panjang dan inflasi yang masih di atas prakiraan pasar. Perkembangan ini mendorong berlanjutnya penguatan dolar AS secara global, lebih terbatasnya aliran masuk modal asing, dan meningkatnya tekanan pelemahan nilai tukar di negara *emerging market*. Kondisi tersebut memerlukan penguatan respons kebijakan untuk memitigasi dampak negatif rambatan global tersebut, termasuk di Indonesia.

Dalam mendukung pencapaian Sasaran Usaha dan menjadi katalisator Strategi Usaha, KBI menetapkan Kebijakan, dengan tetap berpedoman pada prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan memperhatikan risiko yang dapat terjadi, sebagai berikut:

- a. Peningkatan investasi dan biaya operasional yang berkaitan dengan peningkatan layanan dan keamanan IT yang fokus pada peningkatan pendapatan secara berkelanjutan;
- b. Peningkatan biaya pengembangan kelembagaan;
- c. Penguatan koordinasi dengan regulator, bursa dan calon bursa atau penyelenggara pasar lelang komoditas;
- d. Sinergi dengan anggota *Holding BUMN Danareksa* dengan prioritas kerja sama dengan kawasan industri;
- e. Inisiasi penyertaan modal pada bursa berjangka atau pasar lelang komoditas;
- f. Inisiasi penyertaan modal pada Perusahaan Patungan;
- g. Peningkatan biaya SDM dan operasional untuk mendukung transformasi dan mendukung fundamental perusahaan yang Baik;
- h. Implementasi secara komprehensif Peraturan Menteri BUMN Nomor 1, Nomor 2 dan Nomor 3 Tahun 2023;

Analysis of Business Prospects

As quoted from the Monetary Policy Review released by Bank Indonesia, Global economic growth in 2024 is forecasted to reach 3.0%. Economic growth in the United States remains robust, supported by domestic demand. India also performs better than forecasted, supported by government and private sector investments. Meanwhile, China's economic prospects remain weak, although slightly higher than previous projections due to increased fiscal stimulus. Commodity prices are rising due to increased transportation costs from geopolitical tensions and tight supply due to weather factors. These developments have led to a subdued global inflation rate, with inflation in advanced economies still above target. The *Fed Funds Rate* (FFR) is forecasted to decrease only in the second half of 2024. Global financial market uncertainty remains high, reflected in the increased US Treasury yields alongside long-term risk premiums and inflation still above market forecasts. These developments continue to strengthen the US dollar globally, limit foreign capital inflows, and increase pressure on exchange rate depreciation in emerging markets. This condition requires strengthened policy responses to mitigate the negative impacts of global spillovers, including Indonesia.

To support the achievement of business targets and serve as a catalyst for Business Strategies, KBI establishes Policies while adhering to the principles of Good Corporate Governance and considering potential risks as follows:

- a. The increase in investment and operational costs related to improving IT services and security focus on sustainable revenue growth;;
- b. Increase in institutional development costs;
- c. Strengthen coordination with regulators, exchanges, and prospective exchanges or commodity auction market organizers;
- d. Synergy with *Danareksa SOEs Holding* members with a focus on cooperation with industrial zones;
- e. Initiate capital participation in futures exchanges or commodity auction Markets;
- f. Initiate capital participation in Joint Ventures;
- g. Increase human resource and operational costs to support transformation and promote sound fundamentals of the Company;
- h. Comprehensively implement Minister of SOE Regulations No. 1, No. 2, and No. 3 of 2023;

Perubahan Komposisi Direksi

Pada tahun 2023, terdapat perubahan komposisi Direksi. Susunan Direksi KBI adalah sebagai berikut:

1 Januari 2023 – 29 Maret 2023

Fajar Wibhiyadi: Direktur Utama
Budi Susanto: Direktur

29 Maret 2023 - 22 Agustus 2023

Budi Susanto: Plt. Direktur Utama

22 Agustus 2023-31 Desember 2023

Budi Susanto: Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko, merangkap Plt. Direktur Utama
Adiyasa Suhadibroto: Direktur Operasional
Saidu Solihin: Direktur Pengembangan Bisnis

Penutup

Mengakhiri laporan ini, kami selaku jajaran Direksi PT Kliring Berjangka Indonesia mengucapkan terima kasih kepada pemegang saham dan Dewan Komisaris atas setiap rekomendasi, saran, dan nasihat yang diberikan demi mendorong kemajuan dan pertumbuhan bisnis KBI secara berkelanjutan.

Kami juga menyampaikan terima kasih kepada seluruh mitra kerja, kreditur, pelanggan dan masyarakat, serta pemangku kepentingan lainnya yang telah memberikan dukungan dan kepercayaannya, sehingga KBI mampu menjalankan kinerja bisnis dan operasional dengan baik.

Tak lupa, kami memberikan apresiasi setinggi-tingginya kepada seluruh Insan KBI yang telah berkarya dengan penuh dedikasi, kerja keras, dan tekad yang kuat, sehingga KBI mampu mencatatkan pencapaian kinerja yang baik.

Ke depannya, kami berharap agar kerja sama antara KBI dengan seluruh pemangku kepentingan yang telah terbangun dengan baik dan saling menguntungkan ini dapat terus terpelihara demi mendorong pelaksanaan aktivitas bisnis dan operasional KBI di masa depan sekaligus mewujudkan visi KBI untuk menjadi perusahaan digital berlisensi kliring dengan memanfaatkan peluang perkembangan dan penguasaan teknologi.

Change in Board of Directors Composition

In 2023, there were changes in the composition of the Board of Directors. The composition of KBI's Board of Directors is as follows:

January 1, 2023 – March 29, 2023

Fajar Wibhiyadi: President Director
Budi Susanto: Director

March 29, 2023 - August 22, 2023

Budi Susanto: Acting President Director

August 22, 2023 - December 31, 2023

Budi Susanto: Director of Finance and Risk Management, concurrently Acting President Director
Adiyasa Suhadibroto: Director of Operations
Saidu Solihin: Director of Business Development

Closing

Concluding the report, we, the Board of Directors of PT Kliring Berjangka Indonesia, express our gratitude to the shareholders and Board of Commissioners for every recommendation, suggestion, and advice provided to drive the progress and sustainable growth of KBI's business.

We also extend our thanks to all our partners, creditors, customers, and the community, as well as other stakeholders who have supported and entrusted us, enabling KBI to carry out its business and operational performance effectively.

Furthermore, we express our highest appreciation to all KBI personnel who have worked with dedication, hard work, and strong determination, enabling KBI to achieve good performance.

Looking ahead, we hope the cooperation between KBI and all stakeholders that has been well-established and mutually beneficial can be maintained to drive the implementation of KBI's business and operational activities in the future, while realizing KBI's vision to become a licensed digital clearing company by leveraging opportunities in technology development and mastery.

Jakarta, Mei 2024

Jakarta, May 2024



Budi Susanto

Direktur Keuangan dan Manajemen Risiko, merangkap Plt. Direktur Utama
Director of Finance and Risk Management, concurrently as Acting President Director

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Kliring Berjangka Indonesia

Statement of Members of the Board of Commissioners regarding Responsibility for the 2023 Annual Report of PT Kliring Berjangka Indonesia

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Kliring Berjangka Indonesia tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the 2023 Annual Report of PT Kliring Berjangka Indonesia has been fully disclosed and we take full responsibility for the accuracy of the contents of the Company's Annual Report.

This statement is made in good faith.

Jakarta, Mei 2024 | Jakarta, May 2024

Dewan Komisaris
Board of Commissioner



Hernawan B. Sasongko
Komisaris Utama
President Commissioner

(18 Juli 2023 - RUPS 2028)
(July 18, 2023 - GMS 2028)



Wahab Talaohu
Komisaris Independen
Independent Commissioner

(16 Februari 2022 - 4 Maret 2024)
(February 16, 2022 - March 4, 2023)

Surat Pernyataan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Kliring Berjangka Indonesia

Statement of Members of the Board of Directors regarding Responsibility for the 2023 Annual Report of PT Kliring Berjangka Indonesia

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Kliring Berjangka Indonesia tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, hereby declare that all information in the 2023 Annual Report of PT Kliring Berjangka Indonesia has been fully disclosed and we take full responsibility for the accuracy of the contents of the Company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made in good faith.

Jakarta, Mei 2024 | Jakarta, May 2024

Direksi
Board of Directors



Budi Susanto

Plt. Direktur Utama/Direktur
Keuangan dan Manajemen Risiko
Acting as President Director/Finance
and Risk Management Director

(26 Agustus 2022 - RUPS 2027)
(August 26, 2022, to the GMS in 2027)



Adiyasa Suhadibroto
Direktur Operasional
Director of Operations

(22 Agustus 2023-RUPS 2028)
(August 22, 2023, to the GMS in 2028)



Saidu Solihin

Direktur Pengembangan Bisnis
Director of Business Development

(22 Agustus 2023-RUPS 2028)
(August 22, 2023, to the GMS in 2028)

